

Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A.



Relatório de Gestão- 2020



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO





Este é o Relatório de Gestão das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. CeasaMinas – 2020

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a Diretoria das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. – CeasaMinas, apresenta o Relatório Integrado conforme prevê a Lei nº 13.303/2016 e o conteúdo previsto pela Lei nº 6.404/76, no que se refere ao Relatório da Administração contendo as Demonstrações Contábeis.

O documento apresenta o desempenho da empresa em seus aspectos institucionais, operacionais, financeiros e orçamentários, em cumprimento à sua missão e com o propósito de prestar serviços na área de abastecimento alimentar.

A publicação tem como objetivo permitir que os cidadãos brasileiros compreendam as atividades da CeasaMinas, inclusive sua contribuição para a logística de distribuição de alimentos e produtos diversos à população mineira.

O relatório apresenta à sociedade, ai incluído os órgãos de controle, os valores e resultados que a CeasaMinas produz, além de demonstrar seu nível de governança, eficácia, eficiência, conformidade, economicidade e sustentabilidade econômica e ambiental. As informações que compõe o documento referem-se ao ano de 2020 e foram aprovadas pela Diretoria Executiva da CeasaMinas e seu Conselho de Administração.

Estruturação do Relatório de Gestão 2020 CeasaMinas

- Mensagem do Presidente da CeasaMinas;
- Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo;
- Planejamento Estratégico e Governança;
- Gestão de Riscos e Controles Internos;
- Resultados da Gestão;
- Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão;
- Demonstrações Contábeis;
- Outras Informações Relevantes, Anexos e Apêndices.

Boa Leitura!!!

Mensagem da Administração



Luciano José de Oliveira
Diretor Presidente



Juliano Maquiaveli Cardoso
Diretor Administrativo Financeiro



Ivagner Ferreira Junior
Diretor Técnico Operacional

A fim de atender todas as demandas de transparência e gestão, principalmente das contidas na Lei 13.303 de 2016, a CeasaMinas continua desenvolvendo um trabalho contínuo de melhoria na gestão, voltada para as melhores práticas de Governança.

Nesse sentido, o ano de 2020 contemplou várias ações e estratégias que possibilitaram que a empresa pudesse avançar, ainda mais na Governança Corporativa. No que tange ao planejamento, cumpre destacar a execução do Planejamento Estratégico da CeasaMinas aprovado para o período de 2019/2023, ferramenta utilizada para a formulação da estratégia organizacional de longo prazo que busca o conhecimento do ambiente ao qual a CeasaMinas está inserida.

A CeasaMinas continuou atualizando o seu Portal da Transparência. Neste espaço, a Estatal informa diversos aspectos sobre a gestão da empresa, relação de salários dos empregados públicos, dos diretores e integrantes dos Conselhos Fiscal e de Administração. Há ainda informações referentes ao atendimento feito pela Ouvidoria da empresa bem como os contratos firmados e licitações realizadas. Desta feita, o Portal constitui importante ferramenta de transparência

Somos uma empresa estatal Federal com o foco voltado para atender bem a sociedade mineira e brasileira. Com seis entrepostos localizados em Contagem, Barbacena, Juiz de Fora, Governador Valadares, Caratinga e Uberlândia e que constituem importantes pontos de vendas para os produtores rurais, atacadistas e varejistas. Há também estrutura existente no município de Uberaba/MG e que, no momento está sob convênio administrativo celebrado com a Prefeitura Municipal.

Mensagem da Administração

Ao longo de quase cinco décadas de atividade, a CeasaMinas se consolidou como referência no processo de entrestagem brasileiro, sendo pois, considerada como um dos mercado mais diversificados da América do Sul.

Neste sentido e no intuito de aumentar o mix de produtos ofertados ao consumidor, foi implementado o Mercado de Flores CeasaMinas na unidade de Contagem/MG, contribuindo para suprimento de matérias primas no âmbito da região metropolitana de Belo Horizonte/MG e do Estado de Minas Gerais. Esse mercado, antiga demanda dos produtores e consumidores, colabora para fortalecer a CeasaMinas na sistemática distributiva de produtos e estimula a produção local de plantas ornamentais.

Em 2020 foram desenvolvidos trabalhos de orientação junto aos usuários dos entrestagos, sobretudo aos produtores rurais e comerciantes, no sentido de buscar a melhoria nas condições de produção, comercialização e distribuição de produtos de origem hortigranjeira, nos mercados administrados pela estatal.

As ações do Comitê de Auditoria Estatutário, bem como da Diretoria Executiva, em conjunto com o Conselho de Administração, se mostraram como importantes ferramentas de controle e gestão

Diante dos recentes desafios impostos pela modernidade, em especial os reflexos provenientes da pandemia global do CORONAVIRUS, a perspectiva é que no ano de 2021, a estatal possa continuar a contribuir, de forma importante, para que o abastecimento da população brasileira se mantenha de forma regular e continua, trazendo assim benefícios indelévels para toda a sociedade, com segurança aos participantes de cadeia agroalimentar.

Entrestagos administrados pela CeasaMinas



Sumário

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo.....6

A CeasaMinas.....	7
Estrutura Organizacional.....	8
Estrutura de Governança.....	9
Negócio, Missão, Visão e Valores.....	11
O Negócio CeasaMinas.....	12
A Influência da CeasaMinas.....	14
Modelo de Negócios.....	15
Nossos Capitais.....	16
Ambiente Externo: Reflexos da Pandemia na CeasaMinas	17
Ambiente Externo: Relacionamento com a Sociedade – Ouvidoria.....	19

2. Governança, estratégica e alocação de recursos.....20

O Planejamento Estratégico.....	21
---------------------------------	----

3. Gestão de Riscos e Controles Internos.....25

4. Resultados da Gestão.....26

Cursos, Reuniões e Ações voltadas para o Mercado.....	27
Gestão Orçamentária e Financeira.....	29
Gestão Patrimonial e Infraestrutura.....	34
Gestão de Tecnologia da Informação.....	35
Sustentabilidade Ambiental	39
Gestão de Pessoas	42
Gestão de Licitações e Contratos	50
Instituto CeasaMinas	52

5. Demonstrações Contábeis.....54

6. Outras Informações Relevantes, Anexos e Apêndices.....77

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

As Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S/A – CEASAMINAS é uma Sociedade de Economia Mista, autorizada pela Lei Estadual nº 5.577, de 20 de outubro de 1970.

Executa a política e o controle do Abastecimento sob a supervisão do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e busca reunir entidades do segmento de alimentos e suplementos à produção, oferecendo espaço para negociação através de concessão de áreas delimitadas, objetivando, assim, estabelecer um ambiente propício à transação entre vendedores, compradores e prestadores de serviços na logística da mercadoria.



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

A CeasaMinas



Composição acionária do capital social

Criada na forma da Lei Estadual nº. 5.577, de 20 de outubro de 1970 e escritura pública lavrada no Cartório do 2º Ofício de Notas de Belo Horizonte/MG, é uma sociedade de economia mista com 99,57% das ações ordinárias nominativas pertencentes à União Federal e o restante à acionistas minoritários.

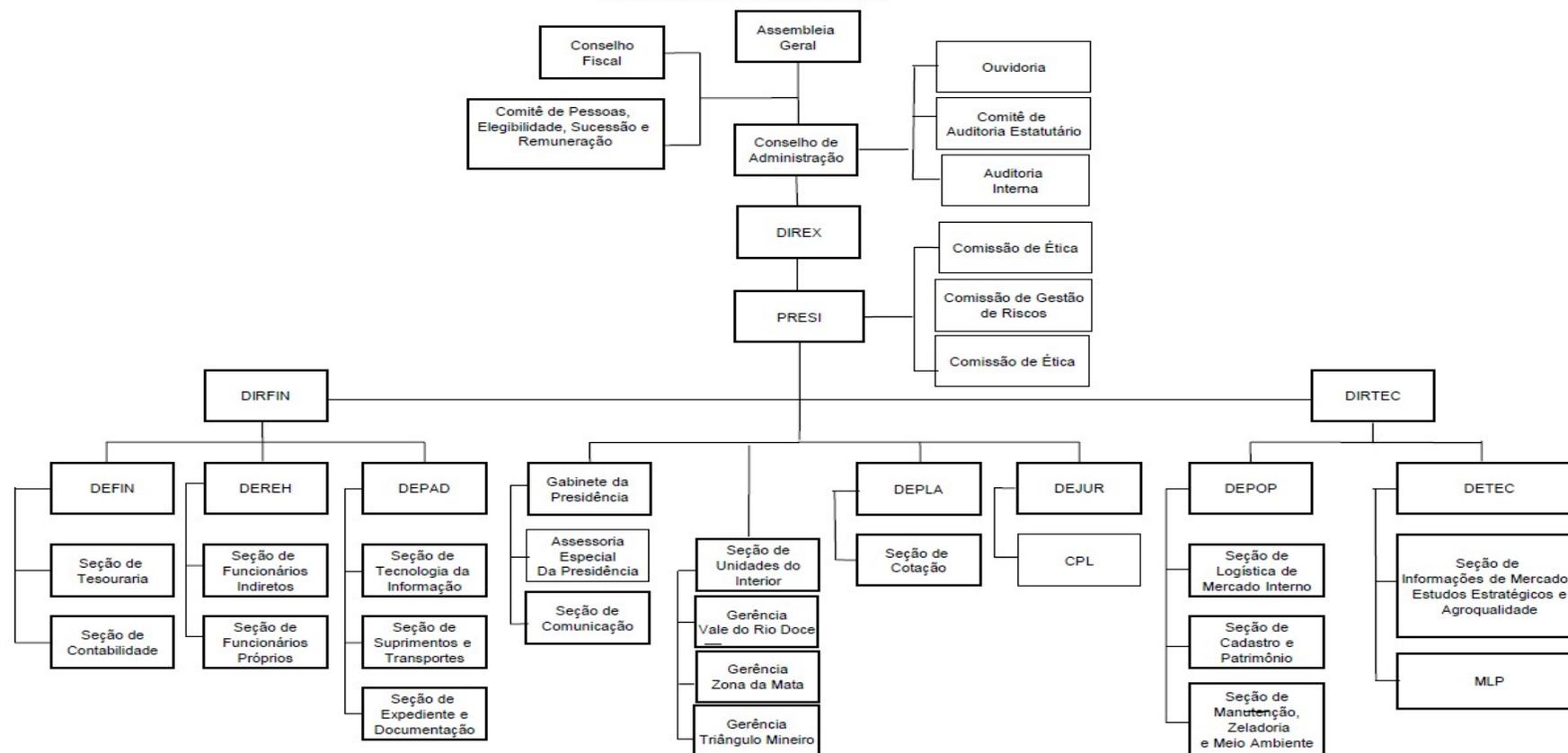
Tem sede e foro na cidade de Contagem/MG, possuindo ainda unidades nas cidades de Uberlândia, Governador Valadares, Caratinga, Juiz de Fora e Barbacena.

A CeasaMinas não possui participação acionária em outras sociedades.

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

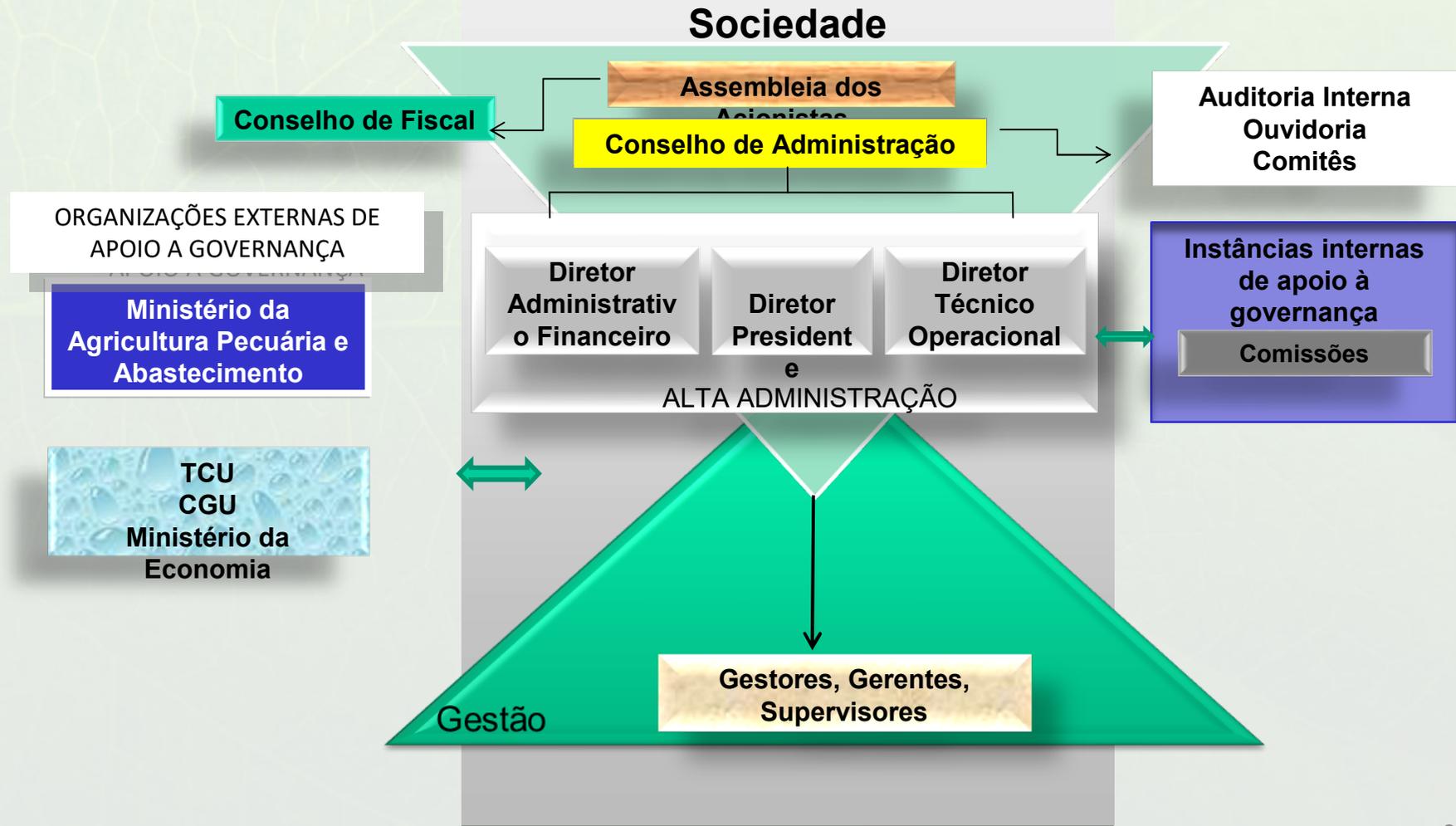
Estrutura Organizacional

ORGANOGRAMA CEASAMINAS



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Estrutura de Governança



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Estrutura de Governança

1. Informações sobre dirigentes e colegiados: A **Assembleia Geral** é o órgão máximo da CEASAMINAS, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto. O **Conselho de Administração** é órgão de deliberação estratégica e colegiada da CeasaMinas. A **Diretoria Executiva** é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. O **Conselho Fiscal** é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O **Comitê de Auditoria Estatutário** é um órgão de suporte ao Conselho de Administração no que se refere ao exercício de suas funções de auditoria e de fiscalização sobre a qualidade das demonstrações contábeis e efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente. O **Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração** visa auxiliar os acionistas na verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação dos administradores e conselheiros fiscais.

2. Atuação da Auditoria Interna: A Auditoria Interna – AUDIN é composta de um Chefe da Auditoria Interna, cargo de Recrutamento Amplo, mas cujo preenchimento deve obedecer às determinações do § 5º do artigo 15 do Decreto Federal nº 4.304, de 16 de julho de 2002. A equipe de Auditores, cuja contratação é feita mediante Concurso Público, rege-se pelas disposições do artigo 11º do Regimento Interno da CeasaMinas. A estratégia de atuação da Auditoria Interna está em conformidade com o Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT e Relatório Anual de Auditoria Interna – RAIN, reportando-se ao Conselho de Administração.

3. Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada: Através do processo licitatório na modalidade pregão eletrônico nº 42/2020 foi contratada em 2020 a empresa TATTICA AUDITORES INDEPENDENTES S/S, inscrita no CNPJ 11.254.307/0001-35, situada à Rua Dr. Geraldo Campos Moreira, nº 375, Sala 51, Cidade Monções, São Paulo/SP, CEP 04.571.020.

4. Atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos: As atividades da Comissão Permanente de Sindicância e Processo Administrativo Disciplinar fundamentam-se no Regulamento do Processo Administrativo Disciplinar, próprio da CeasaMinas, no Manual geral do Processo Administrativo e no Manual específico de Direito Disciplinar para empresas estatais, ambos da Controladoria Geral da União.

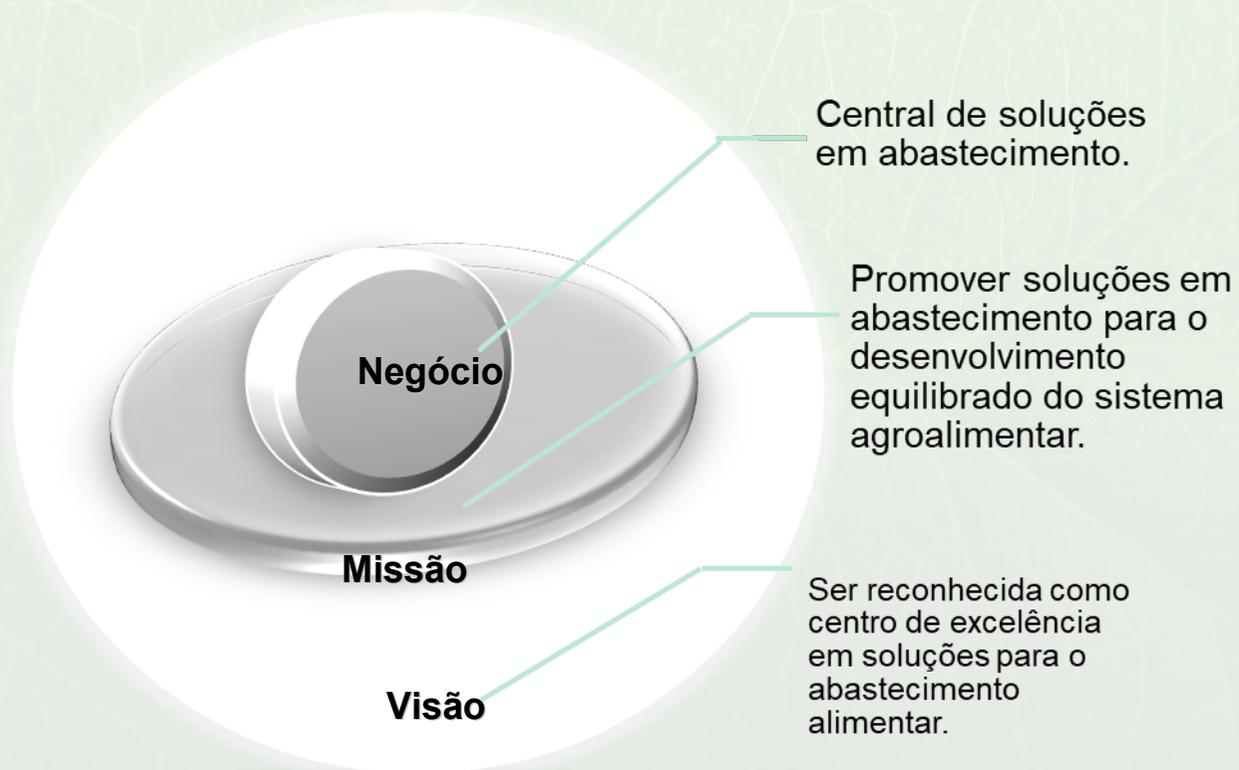
Carta Anual de Políticas Públicas e Governança – Pontos principais:

❖ Identificação geral da empresa e dos membros dos órgãos colegiados;
❖ Principais atividades de políticas públicas desenvolvidas pela CeasaMinas em 2020;
❖ Estrutura de governança e normativos implantados para atendimento da Lei 13.303/16.
Documento disponibilizado no site:
<https://www.transparencia.ceasaminas.com.br/carta-anual-de-politicas-publicas-e-governanca-corporativa>

Os dados institucionais da CeasaMinas, aí compreendidos sua estrutura organizacional, suas normas internas, seus instrumentos de governança e campo de atuação, dentre outras informações e documentos de interesse público em cumprimento às Leis nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 são encontrados no portal: <https://www.transparencia.ceasaminas.com.br/>

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Negócio, Missão, Visão e Valores

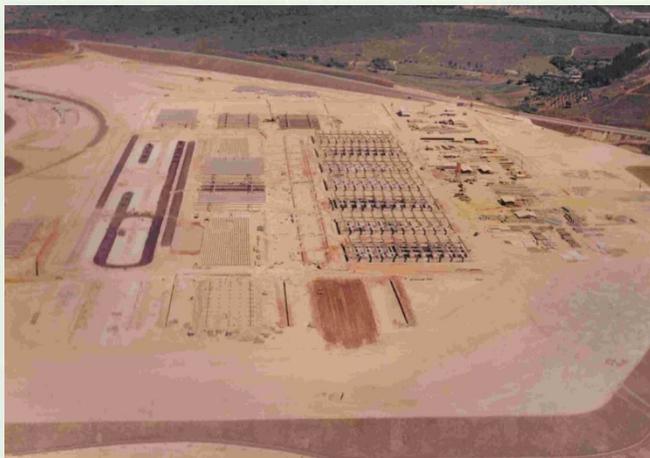


Nossos Valores:

- **QUALIDADE**
- **SEGURANÇA ALIMENTAR**
- **SUSTENTABILIDADE**
- **TRANSPARÊNCIA**
- **EFICIÊNCIA**
- **ÉTICA**
- **INTEGRIDADE**

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

O Negócio da CeasaMinas



Canteiro Obras CeasaMinas – Entrepoto Contagem

Ao longo destas cinco décadas, a CeasaMinas tem sido considerada referência nacional na gestão de mercados atacadistas, sendo reconhecida também internacionalmente. Atividades relacionadas à geração de informações e dados estatísticos de mercado, bem como sua divulgação e disponibilização, detém grande reconhecimento diante da sociedade. Para tanto, basta citar o sistema DetecWeb que foi inteiramente desenvolvido com a participação de técnicos da CeasaMinas e, dada suas características e qualidade, foi posteriormente cedido à CONAB, servindo, pois, de base para o PROHORT – Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro implantado em diversos mercados atacadistas brasileiros.

Em 2020, para ampliar o mix de produtos ofertados pela estatal, foi inaugurado o Mercado de Flores CeasaMinas – Instituto Valeter

A implantação do principal entreposto da CeasaMinas, localizado no município de Contagem, se deu em dezembro de 1974 como parte integrante do plano nacional de implantação de mercados atacadistas. A empresa foi fundada com três objetivos básicos, quais sejam:

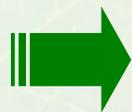
- Oferecer local adequado para produtores rurais e comerciantes atacadistas, em especial os de produtos hortigranjeiros para que pudessem desenvolver suas atividades, visto que este comércio já ocorria de forma desorganizada na região central da capital mineira;
- Produzir informações mercadológicas e estatísticas do segmento, principalmente para eventuais tomadas de decisões estratégicas, por parte do poder público;
- Garantir à população acesso á produtos (em especial os hortigranjeiros) de qualidade, com regularidade na oferta e preços, reduzindo, pois, eventuais desabastecimentos do mercado.



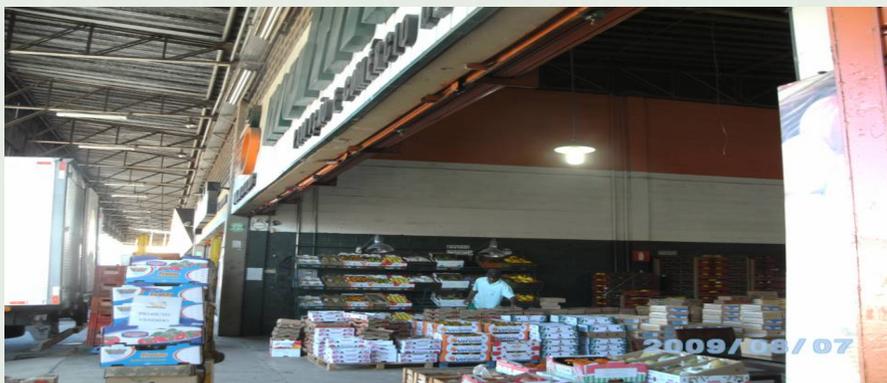
Entrepoto de Contagem

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

O NEGÓCIO DA CEASAMINAS



Proporcionar condições de distribuição dos alimentos, para que chegue ao consumidor final produtos de qualidade, com preços acessíveis

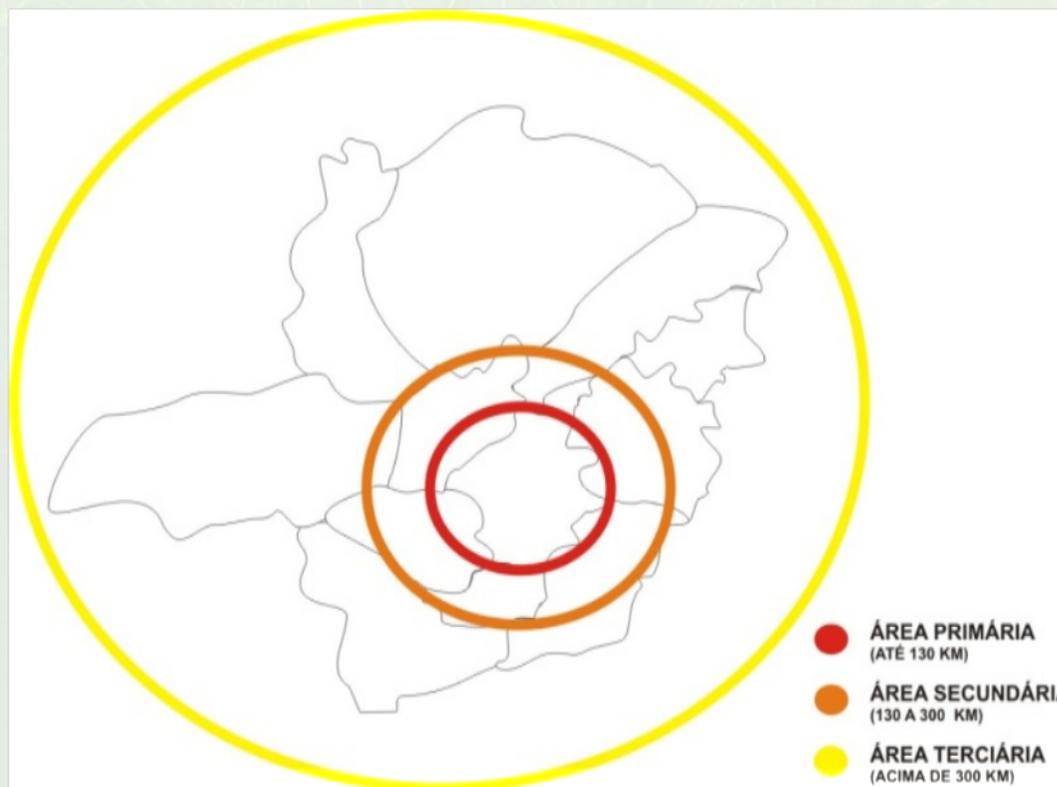


Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

A INFLUÊNCIA DA CEASAMINAS



A comercialização dos entrepostos da CeasaMinas atinge uma população estimada de 11 milhões de pessoas, em área de influência que extrapola o Estado de Minas Gerais



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Modelo de Negócios



A CeasaMinas possui um mix de produtos incluindo toda a cadeia ligada ao abastecimento alimentar (519 empresas concessionárias atuando em segmentos de comércio de frutas, legumes e verduras, cereais, auto-atacado e serviços complementares).

Considerando que Minas Gerais é um estado de dimensão expressiva, parte significativa de seus 853 municípios tem na produção agrícola sua principal atividade econômica. Neste sentido, os entrepostos da CeasaMinas figuram como ponto essencial no acesso ao mercado para os produtores destes locais e, conseqüentemente, para a geração de emprego e renda.

Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Nossos Capitais

- Patrimônio Líquido em 2020 de 43,3 milhões de reais
- Ativo Imobilizado em 2020 de 26,3 milhões de reais



Resultaram em 2020:

Retorno Patrimônio Líquido: 14%

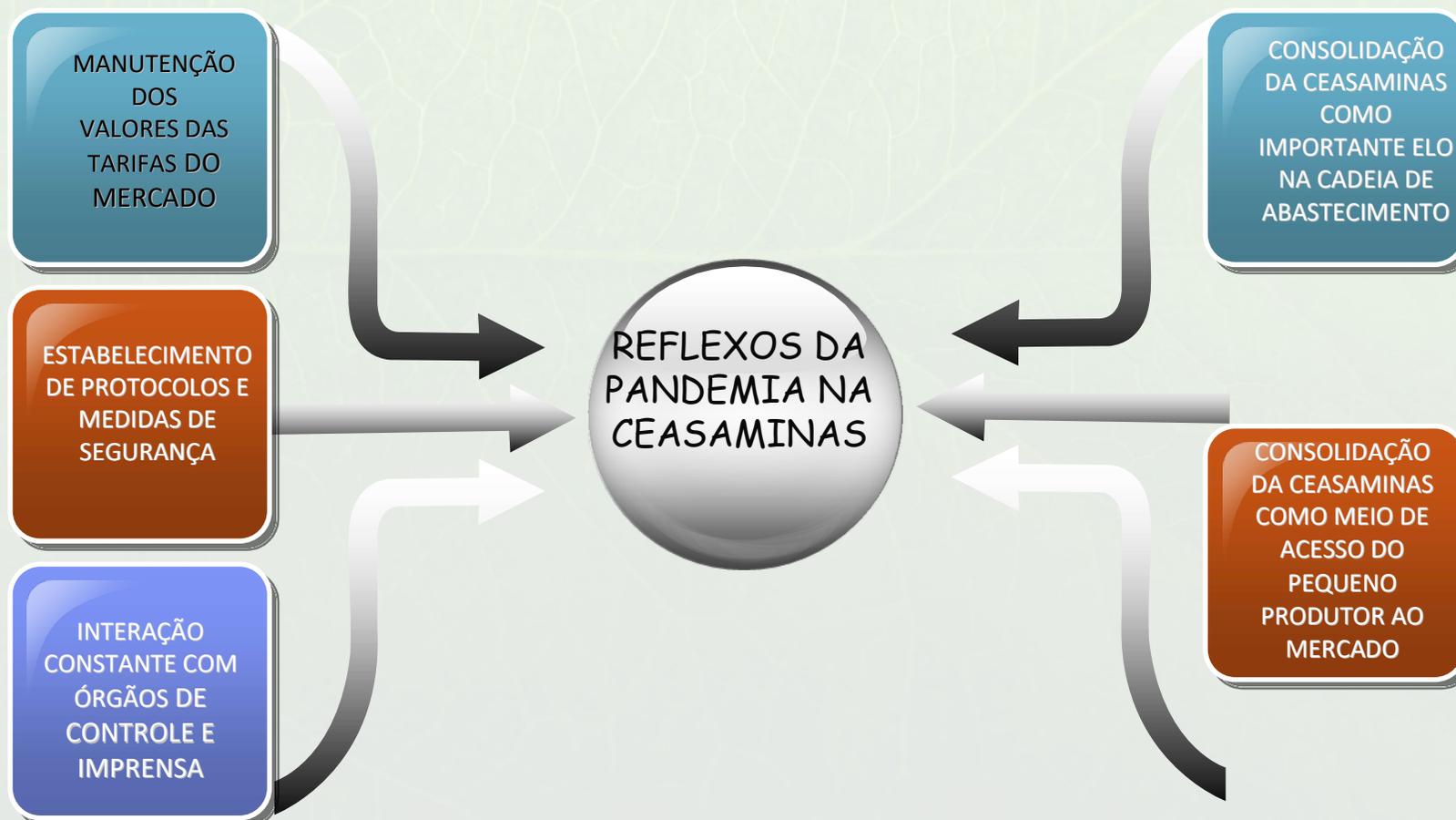
Margem Operacional Líquida: 11%

Nossos processos



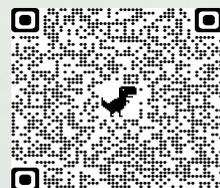
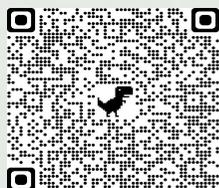
Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

A pandemia global do COVID-19 produziu repercussões das mais variadas ordens em toda a sociedade, quer sejam sociais, econômicas e/ou culturais. Neste contexto, são inegáveis os impactos diretos à CeasaMinas



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

A Diretoria da CeasaMinas, sensível à responsabilidade social e institucional da estatal bem como à gravidade da situação imposta pela pandemia do CORONAVIRUS (que trouxe repercussões diretas para todos os agentes que atuam em seus mercados) não efetuou, em 2020, reajuste anual em suas tarifas praticadas no mercado como forma de mitigar as dificuldades econômicas dos envolvidos e contribuindo, assim, com a manutenção da atividade em seus entrepostos.



Capítulo 1 - Visão Geral, Organizacional e Ambiente Externo

Relacionamento com a Sociedade: Ouvidoria

A Ouvidoria é o canal de comunicação entre a CeasaMinas e seu público de relacionamento. Busca dar mais transparência à empresa perante a sociedade através do atendimento às demandas internas e externas com agilidade, considerando a perspectiva das partes envolvidas, em conformidade com seus princípios e valores. Constitui, assim, um instrumento que contribui com a melhoria da qualidade na gestão da Instituição, tornando-se ainda, um grande canal de cidadania. A Ouvidoria atua com imparcialidade no tratamento das manifestações recebidas, buscando rapidez na resposta, zelando pela manutenção dos princípios éticos empresariais e relacionais e pela melhoria dos processos institucionais.

Atendimento

Canais

O atendimento da Ouvidoria é realizado por meio de telefone, fax, e-mail, internet, caixa de coleta, carta e pessoalmente. Segundo acompanhamento, no exercício 2020, o destaque ficou por conta do canal denominado Internet – Fala.BR, com 55% dos atendimentos. Em relação às demandas recebidas pelos demais canais, foram 22% por telefone, 13% por caixa de coleta/carta, 9% por e-mail e 1% de forma presencial. Maiores informações sobre os serviços prestados pela Ouvidoria da CeasaMinas podem ser acessados no endereço eletrônico www.transparencia.ceasaminas.com.br/conteudos/ouvidoria

Capítulo 2 – Governança, Estratégia e Alocação de Recursos



Capítulo 2 – Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico: Mensuração de Resultados 2020

Perspectiva Econômico Financeira		
Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Descrição
Aprimorar equilíbrio financeiro, aumentar receita e aprimorar rentabilidade e liquidez.	Percentual de Inadimplência.	Manter a CeasaMinas autossuficiente financeiramente e independente sendo capaz de fazer investimentos.
Aprimorar equilíbrio financeiro, aumentar receita e aprimorar rentabilidade e liquidez.	Transferência da RDC ao Mercado.	Transferência da RDC, para recuperação integral (100%) e consequente diminuição dos custos operacionais do fluxo de caixa da CeasaMinas. Adequação à legislação e aos órgãos de controle.
Reduzir custos e otimizar recursos.	Redução de despesas com pessoal.	Manter a CeasaMinas autossuficiente financeiramente e independente sendo capaz de fazer investimentos.
Reduzir custos e otimizar recursos.	Redução de despesas com gratificações.	A redução de despesas com pessoal causará efeito positivo no resultado da empresa, dinamizar as gerências e readequar o regimento interno.

Perspectiva Sociedade		
Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Descrição
Aumentar o posicionamento da marca CeasaMinas como Central Diversificada.	Participação nos fóruns de interesse dos segmentos e firmar a marca CeasaMinas.	Desenvolver o posicionamento de mercado da CeasaMinas, orientando-se pela segmentação e diversificação, firmar a marca CeasaMinas.
Apoio às políticas públicas.	Número de agentes sensibilizados.	Apoio em reuniões, audiências, palestras, estudos, seminários, acompanhamento, visitas e treinamentos dos agentes da cadeia de abastecimento.
Soluções em abastecimento: Sistema de informação de mercado.	Percentual de desenvolvimento e implantação.	Implantar sistemas de informação de mercado, com metodologia simplificada, baseados em dados internos e externos que possam ser analisados e sistematizados de forma a ajudar os gestores internos e externos e cliente externos a ter mais clareza na tomada de decisões, no planejamento da produção e no equilíbrio dos preços praticados.
Soluções em abastecimento: Metodologia do sistema de informação de mercado.	Percentual de desenvolvimento e implantação.	Desenvolver/Adequar/Descrever metodologia simplificada com revisão dos fluxos e processos para apoio à implantação de sistema de informação de mercado.

Capítulo 2 – Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico

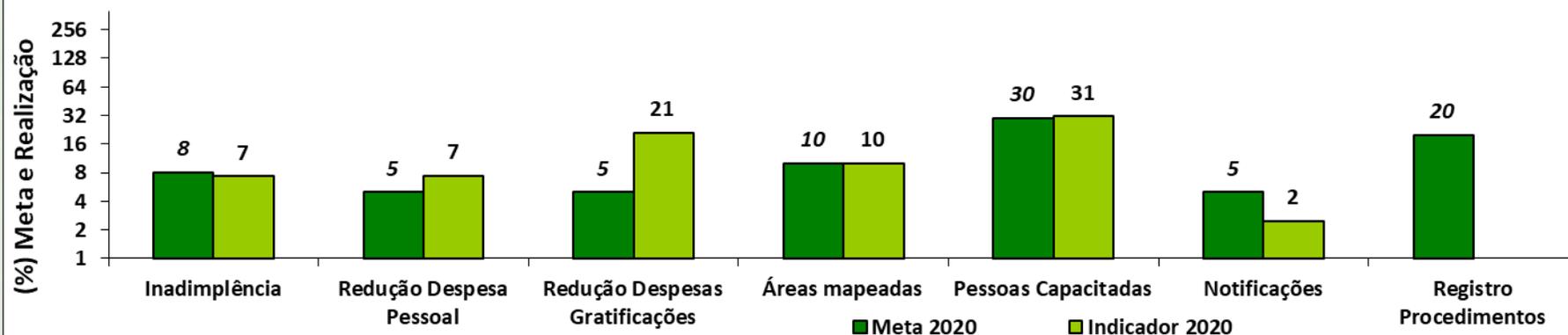
Perspectiva Processos Internos		
Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Descrição
Governança, Gestão de Risco e Imagem Institucional.	Percentual de áreas mapeadas.	Avaliar os riscos e incertezas de forma a tomar a melhor decisão, menos surpresas, mais eficiência, planejamento, performance e efetividade, além da melhoria com as partes interessadas.
Otimizar a gestão de serviços: Concessão de uso.	Percentual de revisão de contratos.	Buscar a excelência na gestão dos contratos, identificar, mapear e acompanhar os ativos da Ceasa Minas.
Prover a gestão sustentável e Infraestruturas; em Tecnologia da informação.	Percentual de implantação, aperfeiçoamento e manutenção de sistemas de informação/recursos de computação.	Aprimorar o conjunto de sistemas de informação, abrangendo a estrutura de sistemas de TI como plataforma de suporte para os sistemas de informação/recursos de computação.
Prover a gestão sustentável e Infraestruturas; em patrimônio imóvel.	Percentual de investimento e m infraestrutura.	Desenvolver o processo de manutenção e adequação das infraestruturas alinhado às perspectivas de investimento.
Aperfeiçoar a inteligência de mercado: Treinamento interno.	Percentual de pessoas capacitadas.	Aprimorar e desenvolver habilidades de análise de dados e do uso dos sistemas de informações da Ceasa Minas.
Aperfeiçoar a inteligência de mercado: Garantir igualdade de competição.	Percentual de notificações do Regulamento de Mercado.	Desenvolver/Adequar/Descrever metodologia simplificada com revisão dos fluxos de processos para apoio à implantação de sistema de informação de mercado.

Perspectiva Aprendizado e Crescimento		
Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Descrição
Levantamento de avaliação de fluxos e processos.	Percentual de registro de procedimentos	Desenvolver por setor, manual de procedimentos operacional padrão, de forma a registrar e corrigir os procedimentos para maior eficiência, qualidade e rapidez ao cliente.
Capacitação de Recursos Humanos.	Percentual de empregados treinados por ano.	Reunir esforços para promover capacitação e treinamentos que direcionem a qualidade e excelência dos desempenhos estipulados e almejados para crescimentos individuais e organizacionais.
Política de Gestão de Pessoas: Gestão estratégica para gestores e lideranças.	Percentual de gestores e potenciais líderes treinados por ano.	Formar profissionais capazes de gerir processos e pessoas para a continuidade da Ceasa Minas.
Política de Gestão de Pessoas: Gestão estratégica para gestores e lideranças.	Percentual de adequações.	Aperfeiçoar os fatores que envolvem o ambiente de trabalho por meio da conformidade e requisitos necessários para o desempenho profissional.

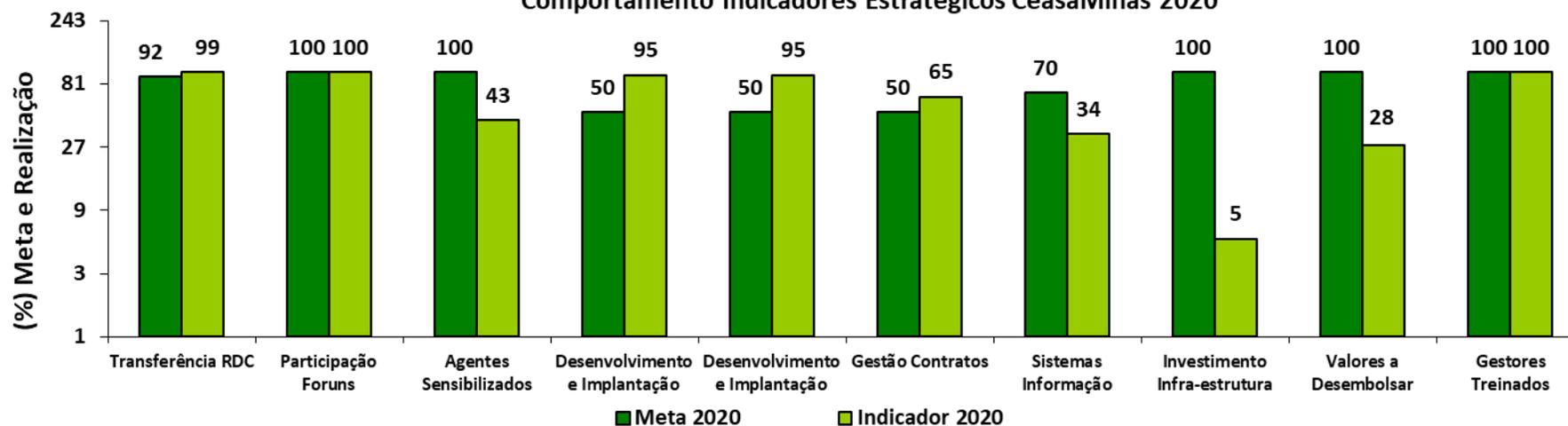
Capítulo 2 – Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico

Comportamento Indicadores Estratégicos CeasaMinas 2020



Comportamento Indicadores Estratégicos CeasaMinas 2020



Capítulo 2 – Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico

Notas Explicativas

Em razão da COVID-19, muitas programações tiveram que ser reprogramadas para 2021, mesmo com a previsão de um cenário ainda com restrições. Esses indicadores estão relacionados com treinamento, capacitação e instruções que envolvem empresas ou profissionais externos:

- Levantamento de avaliação de fluxos e processos, Indicador estratégico: Percentual de registro de procedimentos;
- Capacitação de Recursos Humanos, Indicador estratégico: Percentual de empregados treinados por ano

Três indicadores tiveram que ser mensurados em dezembro de 2020 por estimativa em razão da periodicidade em que os dados são processados. Importante salientar que estes indicadores serão corrigidos com a informação real no primeiro trimestre de 2021.

- Aprimorar equilíbrio financeiro, aumentar receita e aprimorar rentabilidade e liquidez, Indicador estratégico: Transferência da RDC ao Mercado;
- Aprimorar equilíbrio financeiro, aumentar receita e aprimorar rentabilidade e liquidez, Indicador estratégico: Percentual de inadimplência;
- Prover a gestão sustentável e Infra-estruturas: em Patrimônio imóvel, Indicador estratégico: Percentual de investimento em infra-estruturas.

Quanto ao indicador prover a gestão sustentável e Infra-estruturas: em Patrimônio imóvel, Indicador estratégico: Percentual de investimento em infra-estruturas foi considerado insatisfatório, pois havia uma dotação aprovada no orçamento de investimento no montante de R\$ 1.500.000,00 e sua realização em 31/12/2020 foi de R\$ 82.806,00 que representa 5,52%.

A Meta do treinamento geral não foi atingida, principalmente, em consequência da Pandemia da COVID-19, que culminou em significativas adaptações das empresas que oferecem treinamentos, sendo que a oferta de cursos de capacitação diminuiu consideravelmente neste ano de 2020.

Capítulo 3 - Gestão de Riscos e Controles Internos

A estrutura atual de controle interno da CeasaMinas conta com as ferramentas:

- Auditoria Externa Independente;
- Auditoria Interna;
- Ouvidoria
- Comitê de Auditoria Estatutária
- Comissão de Gestão de Riscos (em implantação)

O modelo de controle interno de gestão de riscos da CeasaMinas está em fase de estruturação.

Neste contexto, a empresa já adequou o seu Estatuto Social à Lei 13.303/2016 e realizou alteração no Regimento Interno, visando a incorporação do Comitê de Auditoria Estatutária no organograma institucional. Este colegiado monitorará a qualidade e integridade das medidas de controle interno

Capítulo 4 - Resultados e Desempenho da Gestão

Em 2020, a CeasaMinas buscou desenvolver atividades voltadas para seus fins institucionais. Nesse sentido, apresentamos algumas ações desenvolvidas pelas áreas da Diretoria Técnica Operacional que tiveram por objetivo a promoção de políticas públicas relacionadas ao abastecimento alimentar.

Registro de produtos ofertados

A CeasaMinas registra diariamente dentre outras variáveis o volume ofertado de mercadorias, sua procedência e o valor de comercialização e preços praticados no atacado. Registra-se, aqui, que todo esse conjunto de informações é de fulcral importância para o mercado atacadista, o governo, a sociedade civil, a imprensa e as universidades, principalmente em momentos de crises pontuais, bem como em períodos de secas ou chuvas intensas que afetam ou geram suspeitas de interferência significativa no abastecimento mineiro.

Acesso: <http://www.ceasaminas.com.br/informacoesmercado geral.asp>

Conjunturas Mensais de comercialização

Publicação de conjunturas mensais de preços, calendários de comercialização de preços e quantidades para balizamento das transações comerciais entre os agentes de toda a cadeia de produção e comercialização.

Acesso:

<http://www.ceasaminas.com.br/informacoesmercadoconjunturas geral.asp>

Setor Hortigranjeiro

A CeasaMinas caracteriza-se por importante diversidade em suas atividades econômicas, o que a torna um ambiente de negócios atrativo e que fortalece, assim, seu setor mais importante: o hortigranjeiro.

Em 2020, 1.320 municípios brasileiros ofertaram hortigranjeiros aos mercados da CeasaMinas, figurando os fornecedores do estado de Minas Gerais com 48% de todo os produtos comercializados na estatal. Além de receber produção de praticamente todos os estados do Brasil, nos entrepostos da CeasaMinas também foram comercializados itens provenientes de outros países tais como China, Chile e Argentina. Neste contexto, o Estado de São Paulo continua sendo um forte fornecedor ao complexo CeasaMinas, ficando abaixo apenas do Estado de Minas Gerais. Em 2020, as ofertas provenientes daquele estado, foram responsáveis por mais de 10% do abastecimento das unidades. Por seu turno, ofertantes do estado da Bahia comercializaram quase 5% de todo o volume transacionado.



Capítulo 4 - Resultados e Desempenho da Gestão

Cursos, Ações e Reuniões voltadas ao Mercado



Capacitação de Orientadores de Mercado



Capacitação de Produtores Rurais



Capacitação de Produtores Rurais



Reuniões junto à usuários e entidades do Mercado



Capacitação de Orientadores de Mercado, para
implantação do Sistema Webservice

Capítulo 4 - Resultados e Desempenho da Gestão

Cursos, Ações e Reuniões voltadas ao Mercado

Procedimentos relativos à adequação de embalagens utilizadas para comercialização de hortigranjeiros

A equipe técnica da CeasaMinas desenvolveu, ao longo de todo o ano de 2020 uma série de ações junto aos usuários do mercado, empresas higienizadoras de embalagens retornáveis e equipe de fiscalização da estatal, com objetivo de implantar o sistema WebService – Controle dos certificados de higienização das caixas na portaria dos entrepostos.

Capacitação de Produtores:

Conjunto de ações que tiveram como objetivo levar ao produtor rural (que oferta seus produtos nos entrepostos da CeasaMinas, sobretudo aqueles que comercializam hortigranjeiros dispostos em bandejas) toda a legislação vigente no âmbito da ANVISA, regras gerais dispostas no Regulamento de Mercado da Estatal, bem como aspectos técnicos relevantes no procedimento.

Capacitação dos orientadores de mercado sobre os Certificados de Higienização das caixas plásticas:

Ações que tiveram o intuito de capacitar os orientadores de mercado do setor permanente e MLP da CeasaMinas sobre fiscalização e controle dos certificados de higienização de caixas plásticas.

Participantes: Técnicos da Seção de Agroqualidade, Gerência do Mercado Livre do Produtor, Seção de Logística de Mercado e Orientadores de Mercado da CeasaMinas.

BENEFÍCIOS DO USO DA CAIXA PLÁSTICA

- Higienizável, impedindo a proliferação de microrganismos.
- Não tem cantos vivos, diminuindo os impactos que danificam os produtos.
- Paletizável, facilitando o transporte e armazenagem.
- Diminui as perdas e os custos para o produtor.
- Garantia de mais qualidade e higiene dos alimentos dentro da Ceasa.
- Produtos vendidos no peso certo.
- Segurança alimentar.
- A reutilização por até 5 anos (dependendo das condições de uso).
- Totalmente reciclável.
- Atendimento às normativas legais.

Capítulo 4 - Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Orçamentária e Financeira

Com a **RECEITA** de R\$ 57.582.156 e **DESPESAS** de R\$ 51.774.051 a CeasaMinas alcançou, ao final de 2020, o **RESULTADO FINAL** que ultrapassou sua expectativa de lucro anual em 1.512%

Programa de Dispêndios Globais PDG 2020 - CeasaMinas

Grupo de Classificação	PROGRAMAÇÃO ANUAL	REALIZADO JAN-DEZ	% (Total)	% (Realização)	Previsão Linear para o Período	Realizado X Previsto
Receitas						
Venda de Bens e Serviços	52.337.689	55.754.230	97,0%	106,5%	52.337.689	3.416.541
Juros reais aplic Financeira Curto Prazo	1.300.358	1.565.816	2,4%	120,4%	1.300.358	265.458
Demais Receitas /Recuperação de Despesas	303.957	262.111	0,6%	86,2%	303.957	(41.846)
Total	53.942.004	57.582.156	100,0%	106,7%	53.942.004	3.640.152
Despesas						
Pessoal e Encargos	23.269.796	20.032.246	42,9%	86,1%	23.269.796	(3.237.550)
Despesas com Dirigentes	1.299.417	1.125.477	2,4%	86,6%	1.299.417	(173.940)
Despesas c/ Conselhos e Comitês Estatutários	337.031	265.469	0,6%	78,8%	337.031	(71.562)
Materiais e Produtos	416.251	259.464	0,8%	62,3%	416.251	(156.787)
Serviços de Terceiros	10.410.546	9.151.773	19,2%	87,9%	10.410.546	(1.258.773)
Tributos	7.323.076	10.168.165	13,5%	138,9%	7.323.076	2.845.089
Despesas Financeiras	258.430	427.946	0,5%	165,6%	258.430	169.516
Outras Despesas Correntes	1.703.424	1.568.574	3,1%	92,1%	1.703.424	(134.850)
Depreciação, Amortização e Provisões	9.281.519	8.774.936	17,1%	94,5%	9.281.519	(506.583)
Total	54.299.489	51.774.051	100,0%	95,3%	54.299.489	(2.525.439)
Lucro Antes das Participações		5.808.106				
(-) Participação nos Lucros e Resultados (PLR)		320.937				
(-) Remuneração Variável Anual (RVA)		81.901				
Lucro Líquido	(357.484)	5.405.268		-1512,0%	(357.485)	5.762.753

Lucro Líquido
R\$ 5.504.258

A explicação desse resultado está na realização de uma receita acima da projetada em função de Processos Licitatórios para concessões de áreas próprias

Projeção: R\$ 5,3 milhões
Realização: R\$ 7,55 milhões

E também de uma execução de despesas que ficou em torno de 4% abaixo da programação, valor esse de R\$ 2,5 MILHÕES abaixo do resultado esperado.

Capítulo 4 - Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Orçamentária e Financeira

De forma geral e no exercício de 2020, a execução das despesas da CeasaMinas ficou abaixo da programação orçamentária, destacando-se neste contexto as contas: Pessoal e Encargos e Serviços Terceiros.

O grupo dos Tributos apresentou a principal extrapolação, principalmente em função dos impostos vinculados tanto à receita (PASEP/COFINS) quanto ao resultado (IRPJ e CSLL)

Esta majoração de impostos vinculados ao faturamento foi um reflexo de uma apuração maior de receita em relação à expectativa de realização no período analisado.

A mesma consideração pode ser realizada para os tributos relacionados ao resultado.

Os grupos de Despesa com Pessoal e Encargos, Dirigentes e Conselhos/Comitês apresentaram realização abaixo da programação prevista para o exercício.



Composição das Despesas CeasaMinas 2020

Grupo de Classificação	PROGRAMAÇÃO ANUAL	REALIZADO JAN/DEZ	% (Total)	% (Realização)	Previsão Linear para o Período	Realizado X Previsto
Pessoal e Encargos	23.269.796	20.032.246	42,9%	86,1%	23.269.796	(3.237.550)
Despesas com Dirigentes	1.299.417	1.125.477	2,4%	86,6%	1.299.417	(173.940)
Despesas c/ Conselhos e Comitês Estatutários	337.031	265.469	0,6%	78,8%	337.031	(71.562)
Materiais e Produtos	416.251	259.464	0,8%	62,3%	416.251	(156.787)
Serviços de Terceiros	10.410.546	9.151.773	19,2%	87,9%	10.410.546	(1.258.773)
Tributos	7.323.076	10.168.165	13,5%	138,9%	7.323.076	2.845.089
Despesas Financeiras	258.430	427.946	0,5%	165,6%	258.430	169.516
Outras Despesas Correntes	1.703.424	1.568.574	3,1%	92,1%	1.703.424	(134.850)
Depreciação, Amortização e Provisões	9.281.519	8.774.936	17,1%	94,5%	9.281.519	(506.583)
Total	54.299.489	51.774.051	100%	95,3%	54.299.489	(2.525.439)

Elaboração: Departamento de Planejamento - CeasaMinas - DEZEMBRO 2020

Grupo	Programação 2020 (R\$)	Realizado 2020 (R\$)	Variação (%)
Pessoal e Encargos	23.269.796	20.032.246	86,1
Dirigentes	1.299.417	1.125.477	86,6
Conselhos/Comitês	337.031	265.469	78,8

Fonte: PDG CeasaMinas

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Orçamentária e Financeira

Em 2020, a receita operacional líquida consolidada da CeasaMinas apresentou aumento em relação a 2019, em função, principalmente, de licitações de concessões de áreas próprias que atingiram o montante de aproximadamente R\$ 7,5 milhões, sendo que em 2019 foi de aproximadamente R\$ 7,0 milhões.

Com as despesas operacionais ligeiramente superiores, na comparação do ano de 2020 com 2019, o lucro líquido apresentou redução de 12,27%.

O EBITDA apresentou aumento no ano de 2020, se comparado com o ano de 2019, em virtude, principalmente, dos impostos relacionados ao resultado do exercício

	Exercício 2020	Exercício 2019	Variação % 2020/2019
Resultados (R\$)			
Receita Operacional Líquida	55.758.465	54.316.377	2,65
Despesas Operacionais	41.612.629	41.226.831	0,94
Lucro Líquido	5.405.269	6.161.250	-12,27
Ebitda	11.805.158	10.298.939	14,62

	Exercício 2020	Exercício 2019	Variação % 2020/2019
Resultados (R\$)			
Lucro Líquido	5.405.269	6.161.250	-12,27
(+) Depreciação	1.397.512	1.416.109	-1,31
(+) Amortização	116.781	122.520	-4,68
(+) Despesa Financeira	427.948	248.794	72,01
(-) Receita Financeira	1.565.816	1.632.186	-4,07
(+) Contribuição Social	1.646.510	1.088.096	51,32
(+) Imposto de Renda	4.376.954	2.894.356	51,22
Ebitda	11.805.158	10.298.939	14,62

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Orçamentária e Financeira

O Lucro líquido em 2020 apresentou redução em relação a 2019, principalmente em função do aumento de 100,72% em “Outras Despesas Operacionais”.

A receita operacional líquida da Companhia cresceu 2,65% entre 2019 e 2020. O crescimento observado está diretamente relacionado com os processos de concessões de áreas próprias, via licitações, que passou de R\$ 7 milhões em 2019 para R\$ 7,5 milhões em 2020.

Por outro lado, as despesas operacionais aumentaram aproximadamente 1% no período analisado, principalmente em decorrência do crescimento apurado na rubrica de Outras Despesas Operacionais. Nessa rubrica são classificadas as provisões realizadas pela estatal.

	Exercício 2020	Exercício 2019	Variação % 2020/2019
Resultados (R\$)			
Receita Operacional Líquida	55.758.465	54.316.377	2,65
Deduções da Receita Bruta	3.854.971	4.329.236	-10,95
Lucro Bruto	51.903.494	49.987.141	3,83
Despesas (Receitas) Operacionais			
Despesas gerais e administrativas	23.568.582	25.956.399	-9,20
Despesas de serviços e seguros	10.456.897	11.839.930	-11,68
Participação dos empregados e Administradores	402.838	365.824	10,12
Outras receitas operacionais	-	31.114	-100,00
Outras despesas operacionais	7.446.423	3.709.851	100,72
Reversão de Despesas	262.111	614.059	-57,32
Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos	10.290.865	8.760.310	17,47
Resultado financeiro líquido			
Despesas financeiras	427.948	248.794	72,01
Receitas financeiras	1.565.816	1.632.186	-4,07
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	11.428.733	10.143.702	
Contribuição Social	1.646.510	1.088.096	51,32
Imposto de Renda	4.376.954	2.894.356	51,22
Lucro líquido do exercício	5.405.269	6.161.250	-12,27

	Exercício 2020	Exercício 2019	Variação % 2020/2019
Resultados (R\$ mil)			
Outras Despesas Operacionais	7.446.423	3.709.850	100,72
Provisões Contingências Fiscais	-	-	0,00
Provisões Contingências Cíveis	1.087.201	-	0,00
Provisões Contingências Trabalhistas	5.799.898	1.950.027	197,43
Provisão de Crédito Liquidação Duvidosa	373.544	1.566.194	-76,15
Outras Despesas	185.780	193.629	-4,05

Ao se desmembrar as provisões nota-se que a variação ocorreu em função de demandas cíveis e trabalhistas. Segundo a Seção de Contabilidade, a provisão trabalhista foi realizada para atendimento das ações do biênio, conforme apontado no Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações contábeis do exercício financeiro de 2019 da CeasaMinas, bem como, de demandas pleiteadas pelos funcionários do Departamento Jurídico da Estatal.

Sob outro viés, a provisão das demandas cíveis, teve fundamento em bloqueios judiciais nas contas da CeasaMinas o que, forçou necessariamente, à Seção de Contabilidade realizar a provisão no valor acima demonstrado.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Orçamentária e Financeira

Dividendos

No exercício de 2020, a CeasaMinas destinou R\$ 1.283.775 para pagamento de dividendos, valor 12,27% inferior ao apurado em 2019.

Disponibilidades

Em dezembro de 2020, o saldo de caixa ou equivalente de caixa em conjunto com as Aplicações Financeiras apresentou elevação em relação a dezembro de 2019 de 10,55%, atingido mais de R\$ 16,5 milhões.

Patrimônio Líquido

Em dezembro de 2020, o Patrimônio Líquido da CeasaMinas apresentou um crescimento de 9,52% em relação a dezembro de 2019, atingindo o montante de R\$ 43,2 milhões.

Investimentos

Máquinas e Equipamentos

- Investimentos programados: R\$ 150.000
- Investimentos realizados: R\$ 88.576

Infraestrutura

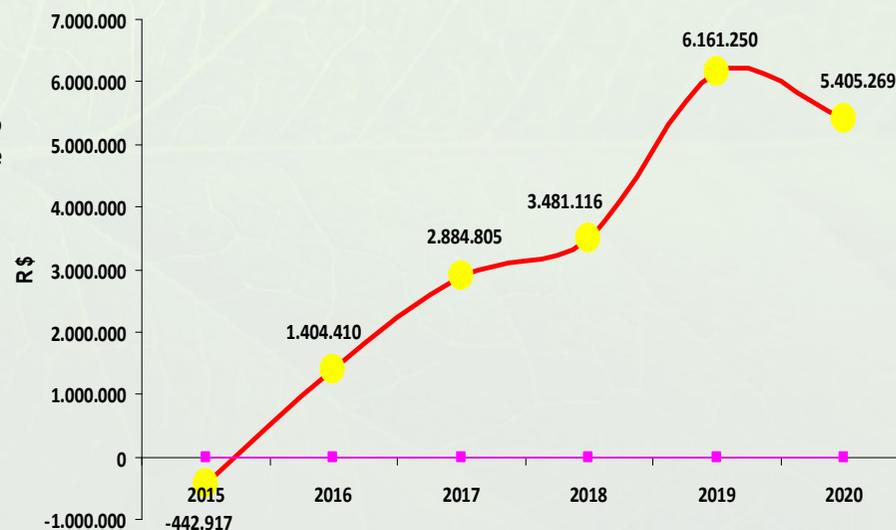
- Investimentos programados: R\$ 1.500.000
- Investimentos realizados: R\$ 82.806

Informática

- Investimentos programados: R\$ 100.000
- Investimentos realizados: R\$ 33.900

Lucro Líquido

Evolução Lucro Líquido CeasaMinas 2015 - 2020



Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão Patrimonial e infraestrutura

CONFORMIDADE LEGAL:

A Gestão Patrimonial da CeasaMinas é norteada pelo Decreto-Lei 1.598/78.

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPITAL – INFRAESTRUTURA E EQUIPAMENTOS

Em 2020, a CeasaMinas investiu R\$ 82.806 em obras de manutenção de sua estrutura física.

LOCAÇÃO DE MÓVEIS E EQUIPAMENTOS:

Entre Locação de Veículos, Aluguel de Equipamentos de Informática e Aluguel de Equipamentos em geral, a CeasaMinas desembolsou, em 2020, o montante de R\$ 594.682,00.

MUDANÇAS E DESMOBILIZAÇÕES RELEVANTES:

No período não ocorreram mudanças ou desmobilizações relevantes.

PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS:

Por falta de interessados, não houve condições comerciais para contratação de seguros patrimoniais. Foi realizado trabalho pelo Departamento de Operações da estatal, em conjunto com vistoria do Corpo de Bombeiros do Estado de Minas Gerais, objetivando reduzir possíveis riscos nos espaços concedidos e localizados nas Unidades da CeasaMinas. Assim, em 2020, a CeasaMinas continuou buscando efetivar a contratação de seguro patrimonial.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Tecnologia da Informação

CONFORMIDADE LEGAL

O Departamento de Tecnologia da Informação, subordinado à Diretoria Técnica, tem suas competências elencadas no Artigo 42 do Regimento da CeesaMinas.

MODELO DE GOVERNANÇA DE TI

A CeesaMinas ainda está no processo de implantação de modelos de Governança

MONTANTE DE RECURSOS APLICADOS EM TI

Em 2020 os contratos celebrados pela CeesaMinas na área de TI atingiram o montante de R\$ 904.796,45

CONTRATAÇÕES MAIS RELEVANTES

Fornecedor	Objeto	Valor
TEC HOUSE - Informática Ltda.	Licenças de Antivirus	2.616,67
NETMAKE - Soluções em Informática Ltda.	Licença desenvolvimento Scriptcase	2.964,24
PONTO MAIS - Comércio e Locação de Relógios de Ponto Eireli	Confecção de Crachás	27.318,00
PRODEMGE - Processamento de Dados do Estado de Minas Gerais S/A	Suporte Técnico VPN/Link de dados	74.252,16
CONSULT - Solução em TI Ltda	PDV - Mercado Livre do Produtor	64.620,00
SIMPRESS - comércio, Locação e Serviços S/A	Locação de Impressoras	91.839,39
OPENSERVICE - Comércio e Serviços de Informática Ltda.	locação de Computadores	113.319,00
TOTVS -	Portal RH/Licença de Uso/Uptade e Banco de Horas	172.527,07
EMC - Empresa Mineira de Computadores	locação de Computadores, Noteboks e Servidores	355.339,92
TOTAL		904.796,45

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Tecnologia da Informação

Trabalhos em Andamento

PEI, PETI e PDTI: Estruturas que estão sendo modernizadas e que dependem do Planejamento Estratégico da Empresa. Desfecho: processo em andamento.

Site: Adequação da área de transparência pública, em fase final de processo. Desfecho: atividade em fase de conclusão e entrega do sistema.

Detecweb: Desenvolver e documentar a evolução tecnológica do sistema em plataforma Web para registro de informações do mercado, que tem o objetivo de manter os dados e gerar informações das ofertas e preços de produtos diariamente e por período de comercialização nas unidades da CeasaMinas. Início 07/08/2018 e atualmente em execução.

Licitação SQL Server 2019: Aquisição de Banco de Dados para Implementação do ERP TOTVS.

Contrato TOTVS: Processo de construção de novo contrato para Banco de Horas e Portal RH

Trabalhos Concluídos

Criação de Webservice: Criação de sistema que permite o consumo dos dados de produtores, Varejistas e Atacadistas para o desenvolvimento de aplicativo de controle e marcação de áreas no MLP

Renovação e Ativação de Contratos PRODEMGE: Regularização da situação contratual, evitando desconfiguração dos sistemas, serviços e links de internet providos pelo fornecedor.

Processo de Contratação de Crachás: Processo visa substituir o atual contrato, uma vez que a empresa, em função da pandemia, não conseguiu se manter apta para renovação do instrumento

Renovação e Ativação do Contrato CONSULT: Aquisição e implantação de sistema de uso para a frente do MLP, com integração total, atualizações e garantia de compatibilidade com o sistema RM da TOTVS

Licenciamento de Scriptcase: Processo de renovação do referido licenciamento.

Licenciamento Open Service: Processo de renovação de contrato para locação de computadores.

Contrato Simpress: Processo de renovação de contrato para locação de impressoras

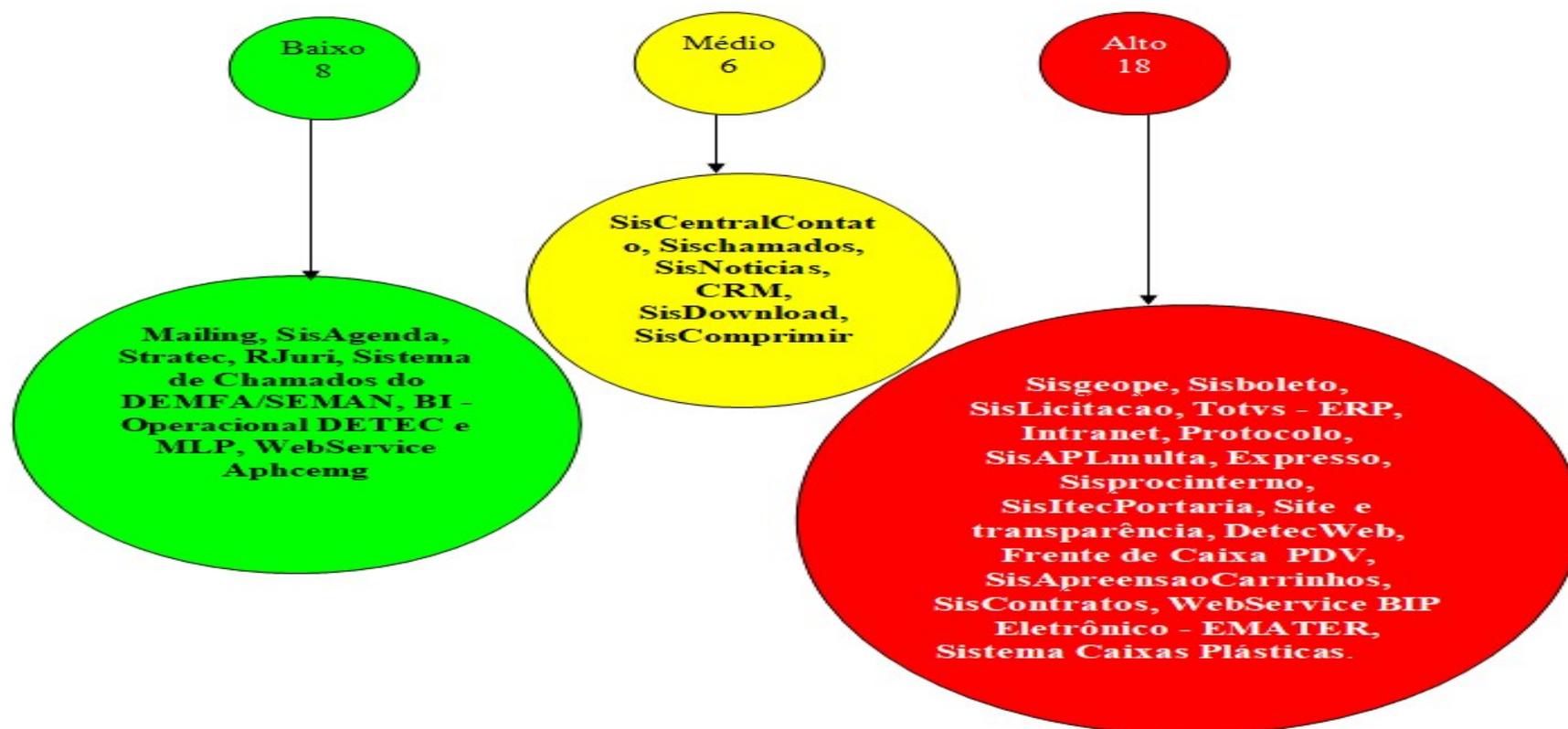
Contrato TOTVS: Processo de renovação de contrato para licenciamento TOTVS

Licenciamento EMC Computadores: Processo de renovação do contrato para locação de computadores.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão da Tecnologia da Informação

Distribuição dos Riscos por Sistema



Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão da Tecnologia da Informação

Segurança da Informação

A CeasaMinas adota algumas rotinas de Segurança da Informação através da boa prática em processos de informática. Como passo inicial, buscamos garantir que os sistemas utilizados na corporação, sejam de terceiros ou próprios, estejam em conformidade com os princípios de confidencialidade, integridade e disponibilidade da informação, para que o usuário sempre tenha em suas mãos uma informação confiável, pronta para qualquer tomada de decisão.

Algumas rotinas adotadas:

- ***São adotadas rotinas de backup com redundância, ou seja, uma segunda rotina de proteção dos dados que cria cópias de arquivos em vários discos rígidos oferecendo maior proteção;***
- ***Os usuários recebem a permissão de acesso ao sistema conforme característica de cada grupo de trabalho. Desta forma, cada usuário terá acesso apenas à informação que lhe for atribuída através dos grupos.***
- ***Todos os equipamentos são adquiridos na modalidade de Outsourcing, garantindo o menor tempo possível em uma necessidade de reparo, principalmente em ambientes críticos.***
- ***Controle lógico: restrição de acesso a Web, reduzindo o risco de acessos a conteúdos não autorizados.***
- ***Controle físico: ambiente de servidores com acesso restrito.***

Em 2021 é proposição da empresa fomentar ainda mais o aprimoramento das estruturas de controle focadas na governança corporativa e continuar executando o Plano Estratégico Institucional (PEI) com foco na TI. O desafio está justamente em alavancar a aplicação de boa governança em TI.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Sustentabilidade Ambiental

CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE NAS CONTRATAÇÕES E AQUISIÇÕES

A CeasaMinas possui uma Coordenação de Meio Ambiente, vinculada ao Departamento de Operações de Mercado, que é responsável pela regularização ambiental da empresa, pela certificação de que as contratações e demais atividades da CeasaMinas encontram-se adequadas à legislação e demais normas ambientais e pela adoção de medidas pontuais de contratações sustentáveis conforme demanda de cada setor.

AÇÕES PARA REDUÇÃO DO CONSUMO DE RECURSOS NATURAIS

A atividade desenvolvida pela CEASAMINAS gera, como todo empreendimento, impactos sobre o meio ambiente.

O compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental da CeasaMinas busca a manutenção de um meio ambiente saudável e equilibrado em consonância com a política nacional do meio ambiente.

O Entrepósito de Contagem da CeasaMinas, principal da companhia, administra o uso dos recursos naturais por meio de ações ou medidas cuja finalidade é manter a qualidade desses recursos e reduzir os impactos ambientais negativos.



CeasaMinas S/A – Unidade de Contagem

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Sustentabilidade Ambiental

Monitoramento consumo de energia e água

Com o intuito de trazer maior segurança para o abastecimento de água do Entrepasto de Contagem da CeasaMinas existe contrato de prestação de serviço de abastecimento de água e coleta e tratamento de esgotos com a COPASA MG.

REDUÇÃO DE RESÍDUOS POLUENTES

Mitigação de impactos negativos – Resíduos Sólidos

Procedimentos específicos e a própria natureza dos serviços caracterizam as Centrais de Abastecimento como grandes geradoras de resíduos, resultando, em alguns casos, significativos impactos ambientais negativos.

Em 2020, a CeasaMinas analisou o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos – PGRS para o entreposto de Contagem, com avaliação das propostas apresentadas, bem como planejamento da execução das mesmas, em curto, médio e longo prazo.

Considerando que o ano de 2020 se caracterizou pela ocorrência da emergência de saúde pública devido à COVID 19, houve significativa redução na geração de resíduos em comparação ao ano de 2019.

Mitigação de Impactos Negativos – Efluentes

Líquidos

A equipe técnica da CeasaMinas realiza constantemente vistorias no entreposto de Contagem para verificar lançamento irregulares de efluentes e assim corrigi-los. Desta feita, há contribuição com a redução da poluição das águas superficiais, além de aumentar a vida útil da estação de tratamento de esgotos e reduzir o custo com tratamento de efluentes.

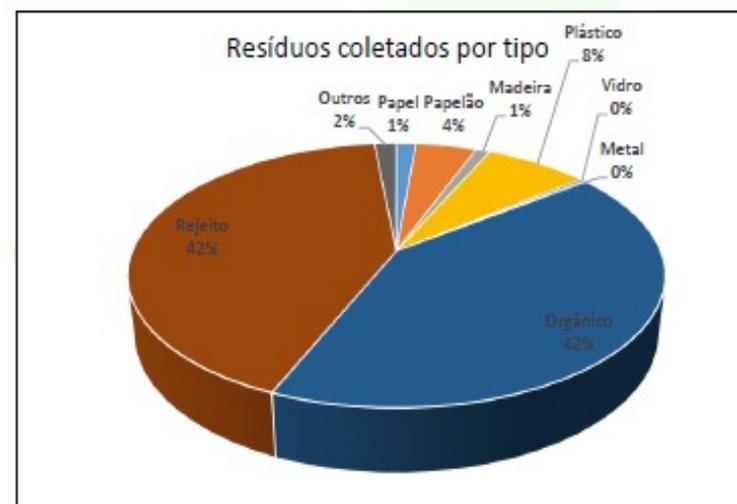


Gráfico 14 - Resíduos coletados para realização dos ensaios (23/05 e 24/05) por tipo.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Sustentabilidade Ambiental

O Entrepósito de Contagem da CeasaMinas, como grande consumidor de energia elétrica, constantemente busca medidas para aumentar a eficiência do uso desse recurso. O monitoramento do consumo de energia elétrica demonstrou uma redução significativa em comparação com 2019.

Consumo Energia e água Entrepósito Contagem - 2020

Ano	Consumo Energia MWh/mês	Consumo Água m ³ /mês
2019	2053	20891
2020	183	21064



No ano de 2020 a parceria com a ASMAC – Associação dos Catadores de Materiais Recicláveis de Contagem foi mantida, não havendo interferência na coleta de materiais recicláveis realizada pelos catadores. Considerando que o ano em questão se caracterizou pela ocorrência da emergência de saúde pública devido à COVID 19, houve significativa redução na geração de resíduos em comparação com o ano de 2019



Geração Resíduos Entrepósito Contagem - 2020

Tipo Resíduo	Média mensal (Ton)	Destinação
Orgânico/Reciclável/Rejeito	952,43	Aterro Sanitário
Recicláveis (Plásticos/Papéis/Metals)	32,61	Reciclagem ASMAC

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

I – CONFORMIDADE LEGAL

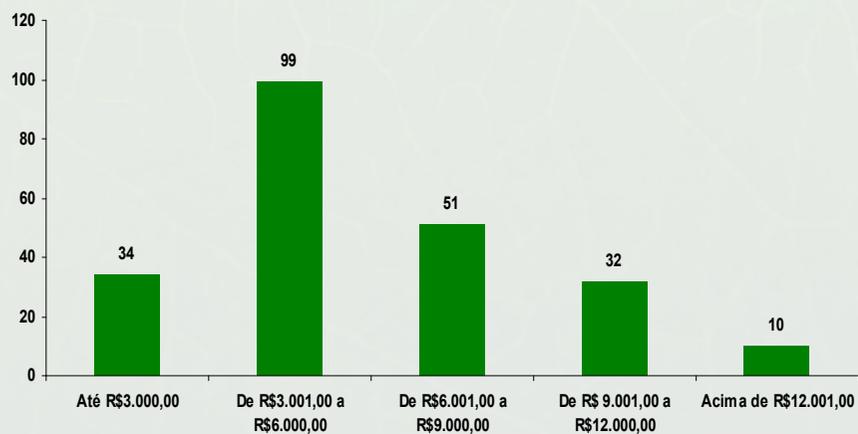
Para assegurar a conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas e demais normas aplicáveis à gestão de Pessoas, esta Estatal observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo Governo Federal e Órgãos de Controle.

A avaliação da conformidade nos processos de Gestão de Pessoas é realizada por meio dos responsáveis pelo Departamento e Seção conforme tópicos indicados:

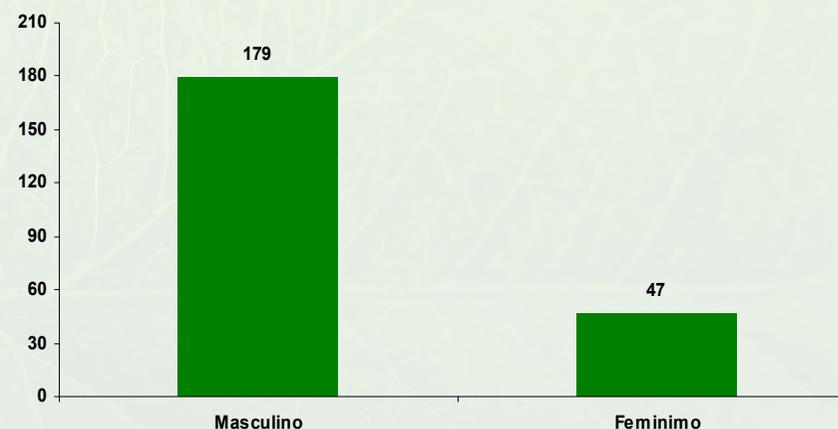
- Controle e acompanhamento da entrega das Declarações de Bens e Renda.
- Controle e acompanhamento dos registros de informações no sistema integrado de Gestão de Pessoas das admissões, demissões, frequência e remuneração.
- Controle e acompanhamento das licenças e benefícios

II – AVALIAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

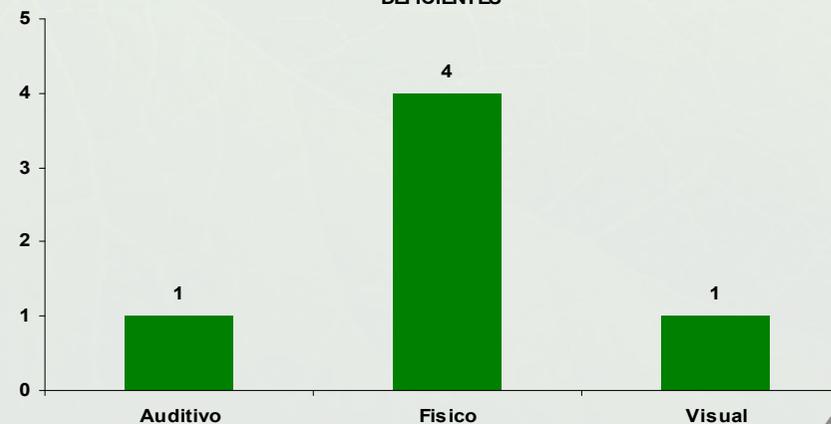
DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIDORES POR FAIXA SALARIAL



GÊNERO



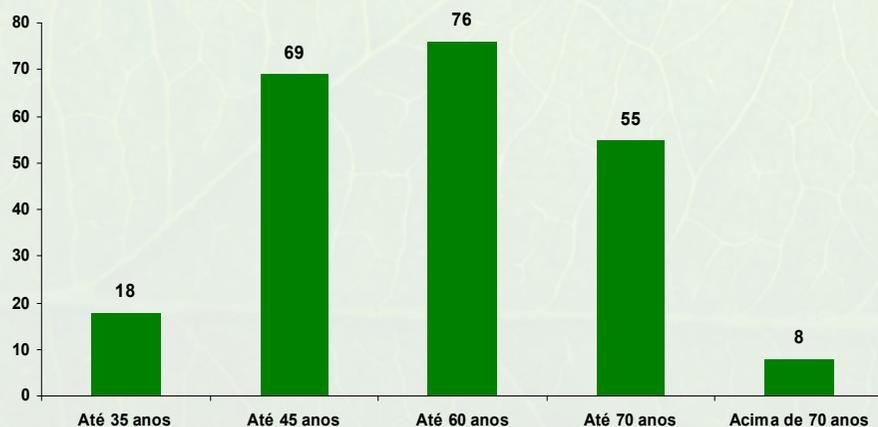
DEFICIENTES



Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

FAIXA ETÁRIA



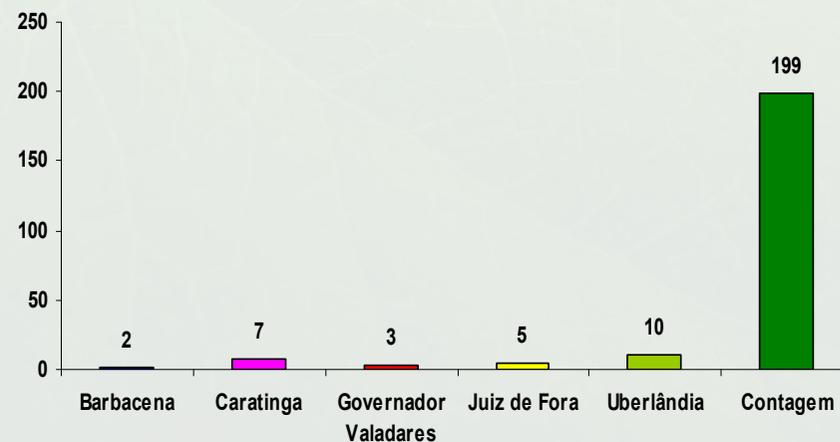
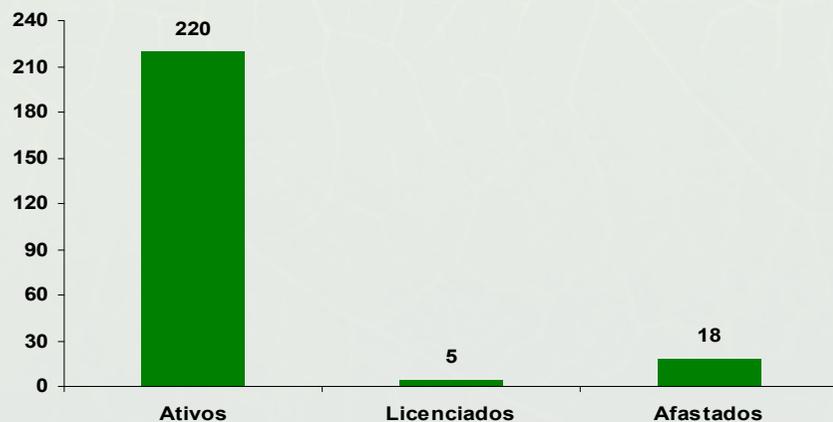
CARREIRA

Conforme o Plano de Cargos Salários e Carreiras que esta em estudo para revisão, a carreira está estruturada em nível e grau, onde o nível representa a evolução vertical dos cargos por ordem crescente de pontos obtidos no processo de avaliação; e o grau representa evolução horizontal de salários dentro da mesma classe de cargos. A evolução na carreira pode ser por progressão que é a mudança em grau(s) de forma horizontal e crescente dentro da estrutura de salários e/ou promoção que é a mudança em grau(s) e/ou nível(is) de forma horizontal e crescente, dentro da estrutura de salários.

Não fazemos nenhum levantamento referente à etnia dos empregados

COLABORADORES POR UNIDADE

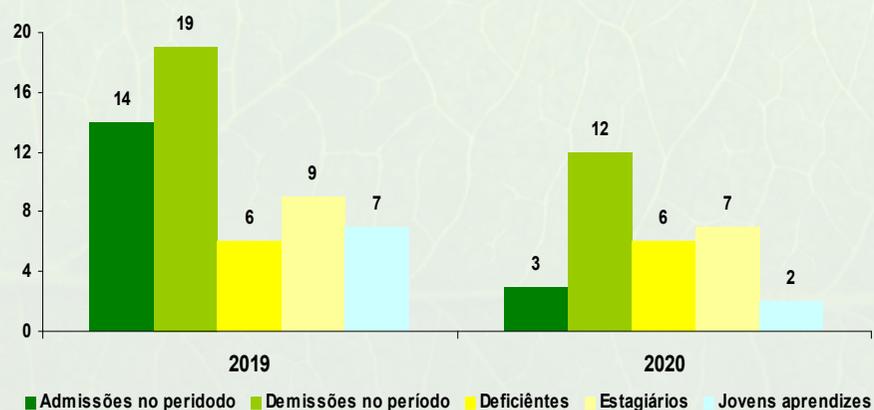
SITUAÇÃO FUNCIONAL



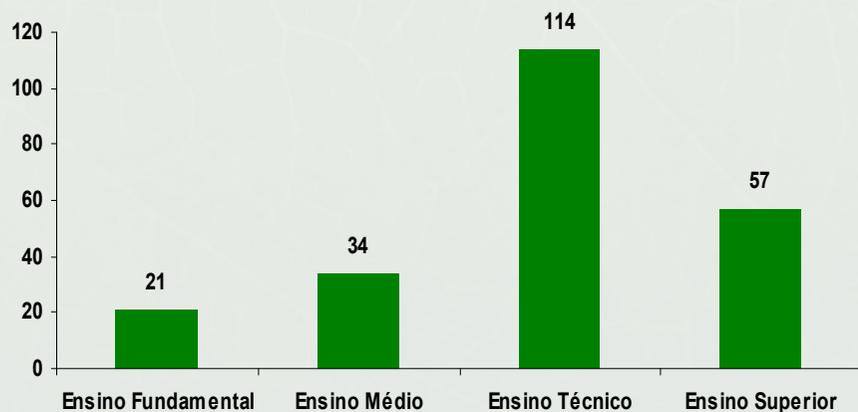
Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

INDICADORES SOBRE O CORPO FUNCIONAL



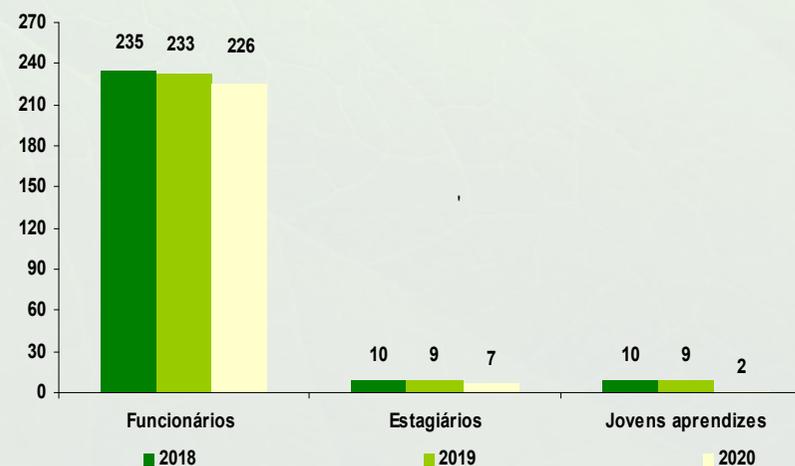
GRAU DE INSTRUÇÃO



III – ESTRATÉGIA DE RECRUTAMENTO E ALOCAÇÃO DE PESSOAS

O recrutamento é feito através de concursos público (recrutamento restrito) e através de recrutamento amplo (que é o tipo de recrutamento para cargos em comissão sem aprovação em concurso público). As alocações são feitas de acordo com as especificidades de cada cargo, experiência e diretrizes da Diretoria Executiva.

NÚMERO DE EFETIVOS

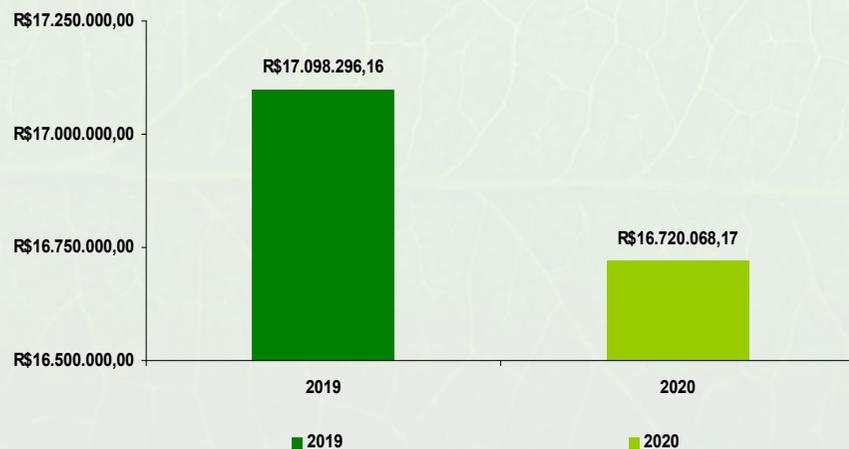


Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

IV – DETALHAMENTO DAS DESPESAS DE PESSOAL

GASTOS COM EMPREGADOS



GASTOS COM ESTAGIÁRIO E JOVEM APRENDIZ



V – AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO, REMUNERAÇÃO E MERITOCRACIA

Estágio probatório

Considerando que não é realizado concurso público desde 2010, não existe empregado em estágio público probatório.

Progressão funcional

As progressões na carreira serão concedidas mediante os critérios de merecimento e antiguidade, alternadamente, a cada período de 12 (doze) meses.

Gratificação de desempenho (Função)

É a parte que complementa o salário do cargo efetivo, para que esse passe a exercer uma função em comissão; os valores estão demonstrados na tabela de remuneração

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

Tabela Salarial de Cargos Efetivos

Classes dos Cargos	Nível	Grau A	Grau B	Grau C	Grau D	Grau E	Grau F	Grau G	Grau H	Grau I	Grau J	Grau K	Grau L
Técnico de Nível Médio - Administrativo (TNM-A)	I	2.251,39	2.363,96	2.482,16	2.606,27	2.723,55	2.846,11	2.974,18	3.108,02	3.232,34	3.361,63	3.496,10	3.635,94
	II	3.763,20	3.894,91	4.031,24	4.172,33	4.297,50	4.426,42	4.559,22	4.695,99	4.813,39	4.933,73	5.057,07	5.183,50
	III	5.287,17	5.392,91	5.500,77	5.610,78	5.694,95	5.780,37	5.867,08	5.955,08	6.014,63	6.074,78	6.135,53	6.196,88
Técnico de Nível Médio - Técnico (TNM-T)	I	3.175,86	3.334,65	3.501,39	3.676,45	3.841,90	4.014,78	4.195,45	4.384,24	4.559,61	4.741,99	4.931,67	5.128,94
	II	5.308,45	5.494,25	5.686,55	5.885,58	6.062,15	6.244,01	6.431,33	6.624,27	6.789,88	6.959,62	7.133,61	7.311,96
	III	7.458,19	7.607,36	7.759,51	7.914,70	8.033,42	8.153,92	8.276,23	8.400,37	8.484,37	8.569,22	8.654,91	8.741,46
Técnico de Nível Superior (TNS)	I	5.932,02	6.228,62	6.540,05	6.867,05	7.176,07	7.499,00	7.836,45	8.189,09	8.516,65	8.857,32	9.211,61	9.580,08
	II	9.915,38	10.262,42	10.621,60	10.993,36	11.323,16	11.662,85	12.012,74	12.373,12	12.682,45	12.999,51	13.324,50	13.657,61
	III	13.930,76	14.209,38	14.493,57	14.783,44	15.005,19	15.230,27	15.458,72	15.690,60	15.847,51	16.005,98	16.166,04	16.327,70

Gratificações dos Cargos Comissionados

Recrutamento Restrito

FUNÇÃO	Nº DE VAGAS	Nº DE VAGAS OCUPADAS	GRATIFICAÇÃO
Supervisor de Operações	10	6	R\$ 301,08
Comprador	3	2	R\$ 451,63
Secretária de Departamento	10	0	R\$ 602,15
Secretária da Auditoria	1	0	R\$ 602,15
Secretária de Diretoria	4	4	R\$ 1.279,59
Membros Comissão Permanente de Licitação	3	3	R\$ 1.279,59
Membros Comissão Permanente de Sindicância ^[1]	3	0	R\$ 1.279,59
Ouvidor(a)	1	1	R\$ 1.279,59
Gerente de Unidade	5	5	R\$ 1.681,97
Gerente de Setor	17	15	R\$ 1.279,59
Gestor da Auditoria	1	1	R\$ 2.709,72
Gestor de Departamento	10	9	R\$ 2.709,72
Executor de projeto	8	0	R\$ 2.709,72

TABELAS SALARIAIS DO QUADRO RECRUTAMENTO AMPLO

I - Quadro de Distribuição dos Cargos Comissionados de Recrutamento Amplo

FUNÇÃO	Nº DE VAGAS	SALÁRIO BASE
Secretário Executivo	1	R\$ 10.566,39
Gestor de Departamento	1	R\$ 10.566,39
Assessor Especial Presidência	8	R\$ 10.566,39
Assessor da Diretoria Técnico Operacional	1	R\$ 10.566,39
Assessor da Diretoria Financeira	1	R\$ 10.566,39
Gestor de Gabinete	1	R\$ 12.444,96
Total de Vagas	13	

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

VI – CAPACITAÇÃO

Ações Educacionais

A CeasaMinas tem buscado investir em ações educacionais objetivando estimular, aperfeiçoar e desenvolver seu quadro funcional e, desta forma, potencializar os resultados operacionais.

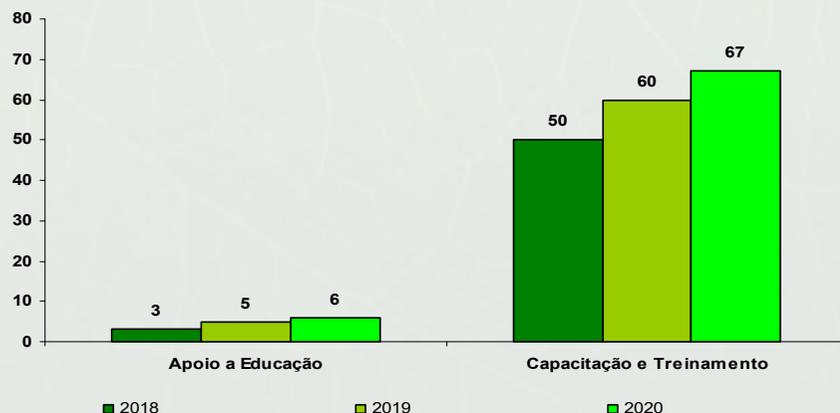
Como estratégia, a política de qualificação profissional desta empresa desenvolve dois programas distintos, quais sejam:

Programa de Apoio a

Educação: **Consiste na concessão de Bolsa de Auxílio-Educação visando à complementação das despesas com formação escolar em nível de Graduação, Especialização, Mestrado e Doutorado.**

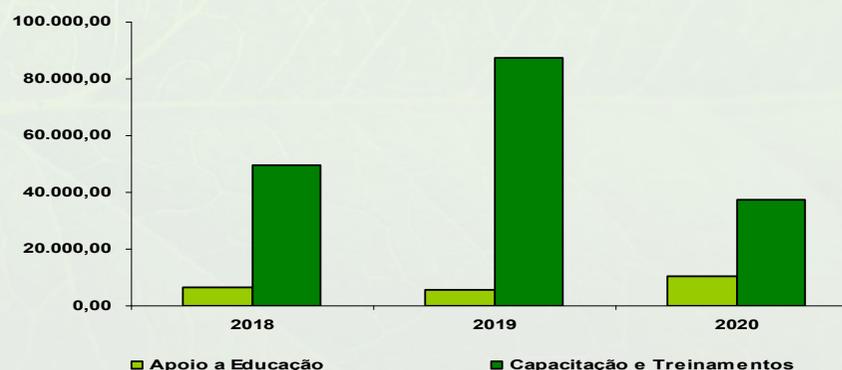
Programa de Capacitação e Treinamento: **Este programa disponibiliza ao empregado, sem custos para estes, participarem em eventos de formação e informação (curso, palestra, workshop, seminário, congresso, ou outros), interna ou externamente.**

NÚMERO DE PARTICIPANTES



No ano de 2020, os investimentos em Ações Educacionais objetivaram a qualificação do corpo funcional, principalmente, em atendimento às atuais exigências da Governança Pública, de forma a promover o aperfeiçoamento e o desenvolvimento profissional destes. Como resultado, além de desenvolver as habilidades e competências dos empregados, estes se mostram mais motivados e satisfeitos para exercerem suas atividades, de forma a buscarem melhores resultados para a empresa.

VALOR INVESTIDO



VII – REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Nos termos da Nota Técnica SEI nº 10987/2020/ ME, compete a SEST fixar a remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e membros do comitê de auditoria das empresas estatais federais. Definiu-se a remuneração dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal, Diretoria e Comitê de Auditoria da seguinte forma: Fixou em até R\$1.586.954,36 (Hum milhão, quinhentos e oitenta e seis mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e trinta e seis centavos) a remuneração global a ser paga aos administradores dessa Empresa no período compreendido entre abril/2020 a março/2021.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

Política de Participação de Empregados nos Resultados

A Participação nos Lucros e Resultados (PLR), implantada desde 2005, objetiva incentivar a qualidade e a produtividade dentro da empresa, através da remuneração variada. Funciona como uma ferramenta de gestão, formalizando a parceria entre empregados e a empresa. Através da elaboração de um plano de metas e do engajamento de todos para seu cumprimento, a empresa ganha qualidade e produtividade e os empregados têm acesso a mais renda.

A participação dos empregados nos resultados do exercício de 2020 ficou condicionada aos seguintes fatores:

- Obtenção pela Empresa de resultado econômico-financeiro positivo no exercício de 2020;
- Cumprimento do Plano de Metas estabelecido; e
- O pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio aos acionistas.

Os indicadores de desempenhos instituídos para 2020, no Plano de Metas, foram:

- Margem Operacional Líquida: tem por objetivo medir a eficiência operacional da empresa, retornando em percentual o quanto da receita se efetivou em lucro. Em relação a 2020, foi definida a meta de 8%.
- Retorno do Patrimônio Líquido: tem por objetivo medir a rentabilidade da empresa, ou seja, o retorno para os acionistas do capital investido. Para o ano de 2020 foi definida uma taxa de retorno de 10%.
- Produtividade Per Capita: tem por objetivo medir a evolução da geração de resultado per capita da empresa. Para o ano de 2020 foi definido o valor de R\$ 24.808,02.

4. Cobertura Despesas Administrativas: tem por objetivo medir a capacidade de o lucro bruto cobrir as despesas operacionais da empresa. Para 2020 foi definido que as despesas operacionais deveria corresponder a 83,00% do lucro bruto.

5. Número de Áreas Homologadas: mede a eficiência de ocupação de áreas das Unidades da CeasaMinas. Para 2020 foi estipulada meta de 70% de êxito nos processos licitatórios de concessões de áreas.

Ao final de 2020, restaram apurados os seguintes resultados:

MATRIZ DE CÁLCULO - PLR 2020 - CEASAMINAS				
Grau de Cumprimento do Plano de Metas Estabelecido				
META	Valor	Valor	Grau de	Peso
	Estabelecido (A)	Realizado (B)	% (B / A)	
MARGEM OPERACIONAL (%)	8,00	11,19	1,40	2
RETORNO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO (%)	10,00	14,09	1,41	2
PRODUTIVIDADE PER CAPITA	24.808,02	47.508,66	1,92	2
COBERTURA DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS	83	74,65	1,11	2
LICITAÇÕES HOMOLOGADAS	70,00	31,82	0,45	2
GRAU EFETIVO DE CUMPRIMENTO DO PLANO :				125,76%

Considerando o lucro apurado e o grau de cumprimento do plano, o valor a ser distribuído entre os funcionários da estatal será de R\$ 320.936,84.

Em atendimento ao disposto no art. 3º do CONSELHO DE COORDENAÇÃO E CONTROLE DAS EMPRESAS ESTATAIS – CCE 10 não foi realizada a distribuição da PLR 2020.

De acordo com a CCE 10 a empresa que possuir dívida vencida, de qualquer natureza ou valor, com órgãos e entidades da Administração Pública Federal direta ou indireta, com fundos criados por Lei ou com empresas estatais, mesmo que em fase de negociação administrativa ou cobrança judicial está impedida de distribuir qualquer parcela de lucro a seus empregados.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Pessoas

Política de participação dos administradores nos resultados

A CeasaMinas adota, desde o ano de 2014, a Remuneração Variável Anual (RVA) para seus diretores. Para o ano de 2020, como em anos anteriores, o Programa de Remuneração Variável Anual ficou condicionada aos seguintes fatores:

- a) Existência de lucro e inexistência de prejuízo acumulado; e
- b) Cumprimento dos seguintes indicadores definidos como Plano de Metas:

I – INDICADORES CORPORATIVOS

1.1 Retorno do Capital: tem por função medir a capacidade de retorno aos acionista pelo capital empregado na empresa. Para 2020 a empresa deveria atingir o percentual de 18% para esse indicador.

1.2 Orçamento de Investimentos: tem por objetivo demonstrar a capacidade da empresa em executar a sua política de investimentos. Para 2020 a empresa deveria atingir o percentual de 85% de realização de seu Orçamento de Investimento.

1.3 Áreas Homologadas: mede a eficiência de ocupação de áreas das Unidades da CeasaMinas. Para 2020 foi estipulada meta de 70% de êxito nos processos licitatórios de concessões de áreas.

1.4 Despesas Operacionais sobre Receitas Operacionais: tem por objetivo medir a capacidade de o lucro bruto cobrir as despesas operacionais da empresa. Para 2020 foi definido que as despesas operacionais deveria corresponder a 84,00% do lucro bruto.

II – INDICADOR COLEGIADO

1.1 Avaliação Qualitativa do Conselho de Administração: Questionário respondido pelo Conselho de Administração (CA) sobre o desempenho colegiado e individual de cada Diretoria, tendo em vista o papel estratégico do Conselho de Administração e sua atuação fiscalizadora . Em 2020, a meta estipulada foi de 80% para atendimento a itens de governança e gestão.

III – INDICADOR DE CONFORMIDADE SEST

Tem por objetivo medir o cumprimento de prazos de envios e qualidade das informações a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST). Foi estipulado para 2020 a meta de obtenção de 430 pontos em uma escala que vai até 500 pontos.

Cumprimento do Plano de Metas

A Diretoria Executiva atingiu a pontuação mínima estipulada para obtenção do direito de recebimento da remuneração, considerando que a empresa cumpriu as diretrizes determinadas pela Secretaria.

Embora tenha alcançado o direito de recebimento da RVA, não houve distribuição em 2020, pois, não foi realizada a distribuição de PLR aos funcionários.

REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E MEMBROS COLEGIADOS

Conforme a Secretária de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, constante na Nota Técnica SEI nº 10987/2020/ ME, compete à SEST fixar a remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e membros do comitê de auditoria das empresas estatais federais. Definiu-se a remuneração dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal, Diretoria e Comitê de Auditoria da seguinte forma:

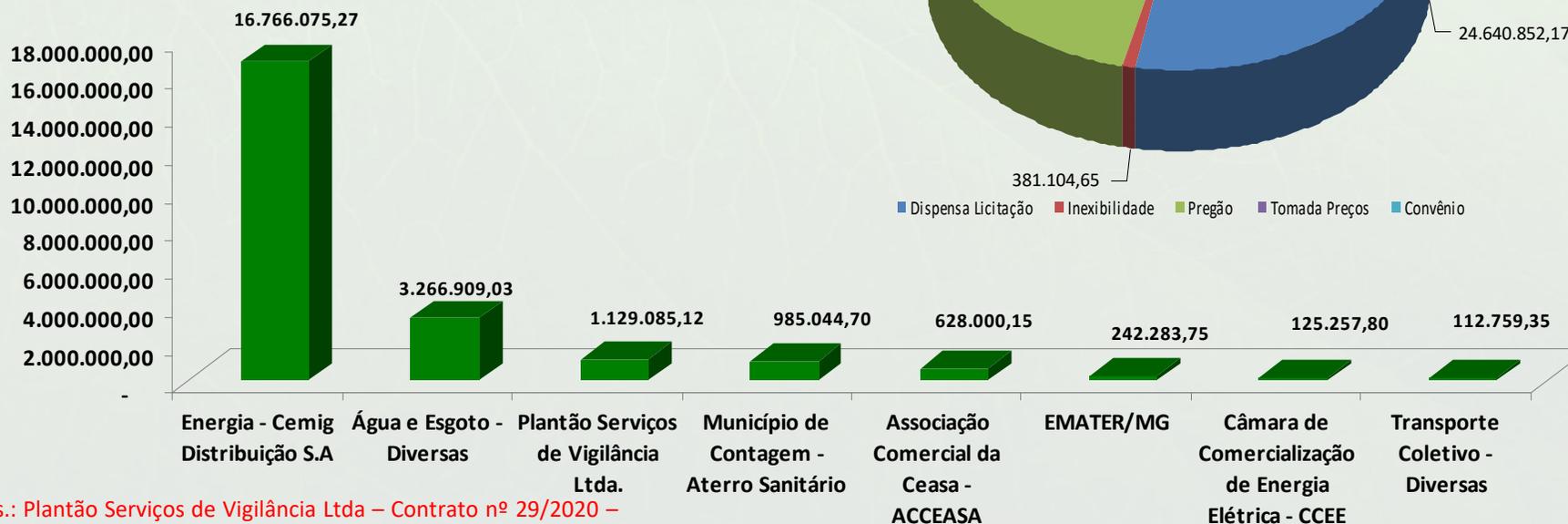
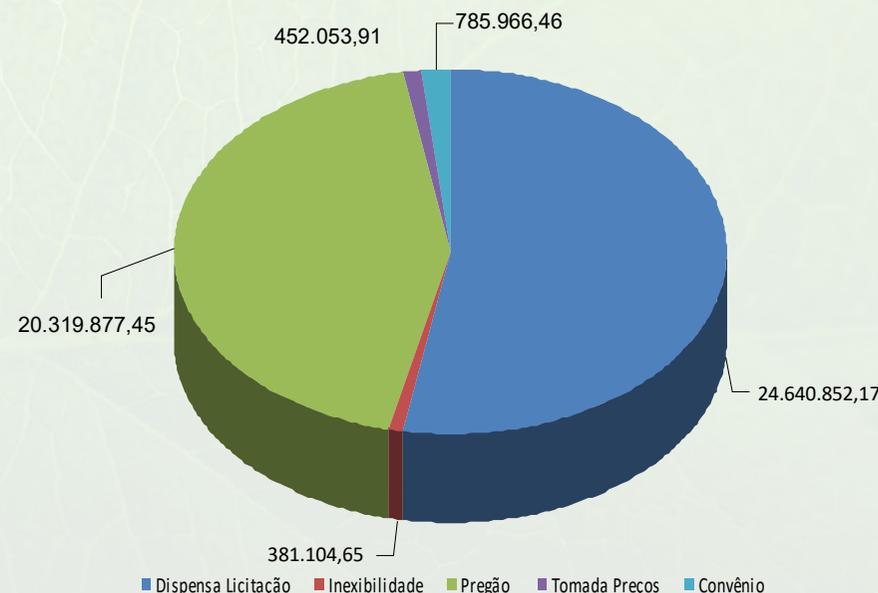
Fixou em até R\$1.586.954,36 (Hum milhão, quinhentos e oitenta e seis mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e trinta e seis centavos) a remuneração global a ser paga aos Administradores, mais R\$122.556,89 (cento e vinte e dois mil, quinhentos e cinquenta e seis reais, oitenta e nove centavos) para os Conselheiros Fiscais e R\$91.917,67 (noventa e um mil, novecentos e dezessete reais, sessenta e sete centavos) para os membros do Comitê de Auditoria Estatutário, no período compreendido entre abril/2020 a março/2021.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Licitações e Contratos

Em 2020, considerando as despesas operacionais, as de rateio comum dos concessionários e investimentos, foram pagos R\$ 46.579.854,64 em contratações, distribuídos nas modalidades Tomada de Preços, Concorrência, Pregão, Dispensa, Inexigibilidade e Convênios.

Aproximadamente 93% das contratações diretas (Dispensa e Inexigibilidade) ocorreram para atender as demandas básicas dos entrepostos da CeasaMinas como energia, água e limpeza urbana. A dispensa e a Inexigibilidade de licitação dessas contratações são justificadas pelas hipóteses legais permissivas, conforme os artigos 29 e 30 da Lei 13.303/2016.



Obs.: Plantão Serviços de Vigilância Ltda – Contrato nº 29/2020 – contratação direta realizada em caráter emergencial.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Gestão de Licitações e Contratos

Considerando o valor total despendido em contratações no ano de 2020, as mais relevantes da CeasaMinas foram aquelas voltadas para despesas finalísticas como: Energia, Manutenções, Serviços Gerais, Limpeza, Segurança, Água e Esgoto e Vale Alimentação (Funcionários).

Empresa	Valor Pago (R\$)	% do Total
Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG	16.766.075,27	35,99
Água e Esgoto Diversas	3.266.909,03	7,01
Plantão Serviços de Vigilância Ltda.	1.129.085,12	2,42
Município de Contagem - Aterro Municipal	985.044,70	2,11
Associação Comercial da Ceasa - ACCeasa	628.000,15	1,35
EMATER/MG	242.283,75	0,52
Câmara de Comercialização de Energia - CCEE	125.257,80	0,27
Transporte Coletivo - Diversas	112.759,35	0,24
Demais	23.324.439,47	50,07
Total	46.579.854,64	100,00

JUSTIFICATIVAS PARA AS CONTRATAÇÕES DIRETAS

As contratações diretas realizadas pela empresa se concentram principalmente em serviços públicos, onde essa modalidade é mais indicada, como energia, água e esgoto e limpeza pública.

CONFORMIDADE LEGAL

A CeasaMinas conta com a assessoria de seu Departamento Jurídico e Comissão Permanente de Licitações, o que garante a conformidade das contratações com as normas derivadas da lei 13.303/16, Decreto 8945 de 27/12/2016 e Manual de Licitações e Contratos da empresa.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

As contratações estão alinhadas com a busca pelo atendimento das metas estipuladas para os objetivos estratégicos voltados para o resultado financeiro de forma a manter a CeasaMinas autosuficiente financeiramente e independente de recursos da União para o custeio de suas despesas ordinárias e de investimento.

DESAFIOS, FRAQUEZAS E RISCO NA GESTÃO DAS LICITAÇÕES E CONTRATOS:

A restrição orçamentária (contingenciamento) no âmbito da Administração Pública exige contínua adaptação da empresa para manter a qualidade dos serviços contratados com menor uso de recursos financeiros.

Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Instituto CeasaMinas

Na promoção de suas políticas públicas voltadas para a difusão da segurança alimentar, a CeasaMinas possui um parceiro importante: o Instituto CeasaMinas.

Instalado na Unidade de Contagem, o Instituto CeasaMinas é uma organização da Sociedade Civil sem fins lucrativos que tem por objetivo principal trabalhar para evitar o desperdício de alimentos, destinando-os para pessoas em situação de vulnerabilidade social e risco alimentar.

A instituição recolhe diariamente junto aos concessionários e produtores da Unidade de Contagem alimentos que perderam o valor comercial mas que ainda preservam características sanitárias e nutricionais. Esses produtos são selecionados, higienizados e distribuídos para mais de 180 instituições cadastradas.

Segundo dados do Instituto, em 2020, foram beneficiadas semanalmente 27.489 pessoas, aproximadamente 1,4 toneladas de alimentos in natura foram doadas, 181 instituições foram atendidas semanalmente, chegando as ações do Instituto a atingirem 20 municípios. Além desse importante trabalho de distribuir alimentos para pessoas em situação de vulnerabilidade social e risco alimentar, o Instituto, no desenvolvimento de suas ações, contribui para a redução das despesas com aterro sanitário.

Caso não houvesse a coleta e distribuição dos alimentos, de acordo com dados do Instituto, o lixo gerado pelo desperdício dos alimentos atingiria a 2.400 toneladas/ano a um valor de R\$ 85,00/tonelada e conseqüente desembolso, pela CeasaMinas, do montante aproximado de R\$ 204.000,00/ano.



Capítulo 4 – Resultados e Desempenho da Gestão

Instituto CeasaMinas



Agindo desta forma, o Instituto CeasaMinas pretende reduzir o desperdício de alimentos e contribuir para a segurança alimentar e nutricional, com reflexos diretos sobre as atividades executadas na CeasaMinas

<http://www.transparência.ceasaminas.com.br/menu/acoes-e-programas>

<https://iceasaminas.org.br>

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Belo Horizonte, 17 de março de 2021

Aos Acionistas e Administradores das
Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASAMINAS
Belo Horizonte – MG

Prezados Senhores:

1 - No planejamento e execução da nossa auditoria das demonstrações financeiras das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASAMINAS (“CEASAMINAS” ou “Companhia”); para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, onde levamos em consideração sua estrutura de controle interno sobre o processo de elaboração das demonstrações financeiras (“controles internos”) para determinar os nossos procedimentos de auditoria.

2- Uma deficiência de controle existe quando o modelo ou o funcionamento de um controle não permite à administração ou funcionários, durante o curso normal de execução das funções que lhes são atribuídas, prevenir ou detectar erros ou distorções em tempo hábil. Uma deficiência significativa é uma deficiência de controle ou combinação de deficiências de controle que afeta a capacidade da entidade de iniciar, autorizar, registrar, processar ou emitir demonstrações financeiras de forma confiável, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para as demonstrações financeiras, de forma que exista possibilidade mais do que remota de que um erro ou distorção nas demonstrações financeiras da Companhia, que seja mais do que não significativo, não sejam prevenidos ou detectados por seus controles internos. Uma fraqueza material é uma deficiência significativa, ou combinação de deficiências significativas, que resulta em possibilidade mais do que remota de que um erro ou distorção significativa nas demonstrações financeiras não sejam prevenidos ou detectados pelos controles internos da Companhia.

3 - Nossa consideração de controle interno teve o objetivo limitado descrito no primeiro parágrafo, assim não identificaria necessariamente todas as deficiências de controle interno que pudessem representar deficiências significativas ou fraqueza material.

4 - As recomendações em anexo, que resultaram das nossas considerações sobre a estrutura de controle interno, são submetidas para auxiliar na melhoria dos procedimentos dos controles.

5 - O relatório destina-se ao uso exclusivo da Administração das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASAMINAS, pois sua divulgação externa poderia suscitar dúvidas e originar interpretações errôneas em pessoas que desconhecem os objetivos e as limitações dos controles internos, assim como nosso estudo e avaliação desses sistemas.

Aproveitamos o ensejo para agradecer a colaboração que obtivemos dos funcionários e diretores das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASAMINAS, e nos colocamos a disposição de V.S.as para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

Octavio Romeu Roland Neto
Sócio
Contador CRC-1MG080487/O-4

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASAMINAS

Relatório destinado a aprimorar os procedimentos contábeis e o sistema de controle interno

31 de dezembro de 2020

Índice

1. Classificação contábil de aplicações financeiras.....	3
2. Constituição da provisão para perdas esperadas	4
3. Ativo imobilizado.....	5
4. Provisão para contingências.....	7
5. Cobertura de seguros.....	9
6. Processo de reconciliação contábil.....	10
7. Fornecedores	11
8. Processo de preparação e encerramento das demonstrações financeiras	12
9. Formalização do rateio de serviços	13

1. Classificação contábil de aplicações financeiras

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía duas apólices de seguros junto ao BMG Seguros conforme descrito abaixo:

Tomador	Segurado	Natureza	Valor em R\$	Vigência
Ceasa MG	Sindicato dos Advogados no Estado de Minas Gerais	Seguro Garantia: Judicial para execução trabalhista	5.834.400,00	19/12/2022
Ceasa MG	Elber Souza da Silva	Seguro Garantia: Judicial para execução trabalhista	296.996,46	24/09/2025

Em 31 de dezembro de 2020, o montante de R\$ 5.323.753 estava aplicado em Certificados de Depósitos Bancário - CDB (bloqueado para resgate) no Banco Bradesco (Agência: 2132 Conta Corrente: 39184-0), e classificados contabilmente na rubrica de Caixa de equivalentes de caixa.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) Demonstração dos Fluxos de Caixa:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros

propósitos.

Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição. Os investimentos em instrumentos patrimoniais (de patrimônio líquido) não estão contemplados no conceito de equivalentes de caixa, a menos que eles sejam, substancialmente, equivalentes de caixa, como, por exemplo, no caso de ações preferenciais resgatáveis que tenham prazo definido de resgate e cujo prazo atenda à definição de curto prazo. Posteriormente, após discussão com a Companhia o montante foi corretamente reclassificado para a rubrica de Aplicação financeira no ativo não circulante. Recomendamos que todas as operações de aplicações financeiras da Companhia sejam tempestivamente analisadas a luz do Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) Demonstração dos Fluxos de Caixa, com o objetivo de classifica-la corretamente evitando assim distorções nos relatórios financeiros e nas demonstrações financeiras da Companhia.

2. Constituição da provisão para perdas de créditos esperadas

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía registrado na rubrica de provisão para perdas de créditos esperadas o montante de R\$ 10.359.003. Embora, o valor registrado seja considerado suficiente pela Companhia para cobrir perdas futuras das contas a receber de clientes.

Identificamos que a Companhia não possui uma política interna referente ao processo de constituição da provisão, bem como o critério utilizado para a mesma em 31 de dezembro de 2020.

Recomendamos que a Companhia avalie a possibilidade preparar uma política interna para o processo de constituição da provisão para perdas de créditos esperadas das contas a receber que considere a base no histórico de perdas, análise individual dos títulos que apresentem indicativos de insolvência, como por exemplo atrasos e dificuldades financeiras.

Comentários da Administração:

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

3. Ativo imobilizado

a) Controle patrimonial do ativo imobilizado

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía o valor líquido registrado no seu ativo imobilizado de R\$ 26.286.154 em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 27.480.244 em 2019).

A Companhia possui um processo anual de inventário patrimonial efetuado pela Comissão de Inventário do Patrimônio, que consiste na verificação física de todos os bens patrimoniais, assim como na identificação da localização, do número do patrimônio, da descrição e das condições do mesmo. Contudo, a Companhia não possui controle patrimonial e individualizado (descrição do bem, valor de aquisição (custo), data de aquisição, valor residual, taxa de depreciação, valor da depreciação acumulada) adequado sobre os bens registrados no ativo imobilizado de forma suportar os registros contábeis. Adicionalmente, de acordo com a administração existem pavilhões construídos por terceiros de propriedade da Companhia, que, no entanto, não estão registrados contabilmente.

O controle patrimonial é um processo contábil que permite ao gestor ter em mãos informações atualizadas e relatórios financeiros em consonância com as normas internacionais, garantindo a credibilidade e segurança dos ativos tangíveis da empresa. Adicionalmente, um controle patrimonial organizado e realizado conforme os padrões determinados pelos CPC's (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) e alinhados com as regras de depreciação da Receita Federal contribui para que a Companhia, apure seus tributos com base no Lucro Real, com mais segurança no aproveitamento das despesas de depreciação.

Recomendamos que a Companhia implemente os controles patrimoniais atualmente existentes, com o objetivo de fortalecer o ambiente de sistema de controles internos, gerar de informações financeiras suficientes e adequadas para o registro contábil, redução de riscos e perdas financeiras para a Companhia.

b) Taxas de depreciação do ativo imobilizado

A Companhia deprecia os bens do seu ativo imobilizado de acordo com as taxas fiscais de depreciação determinadas pela Secretaria da Receita Federal - SRF. O Pronunciamento Técnico CPC 27 – Ativo Imobilizado requer que a depreciação seja calculada com base em taxas que levam em conta a expectativa de vida útil dos bens.

A vida útil refere-se à expectativa do prazo de geração de benefícios econômicos para a entidade que detém o controle, riscos e benefícios do ativo e a vida útil econômica, à expectativa em relação a todo fluxo esperado de benefícios econômicos a ser gerado ao longo da vida econômica do ativo.

Quando é utilizada a vida útil econômica pode existir ativo com valor contábil substancialmente depreciado, ou mesmo igual a zero, e que continua em operação e gerando benefícios econômicos para a entidade. Recomendamos que a Companhia prepare uma análise das taxas de depreciação considerando a expectativa de vida útil dos bens, de forma refletir corretamente o impacto do valor da depreciação nas demonstrações financeiras, bem como atender as práticas contábeis adotadas no Brasil.

c) Teste de recuperabilidade do ativo imobilizado

A Companhia não tem como prática elaborar estudo conforme determina o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

O objetivo deste Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) é estabelecer procedimentos que a entidade deve aplicar para assegurar que seus ativos estejam registrados contabilmente por valor que não exceda seus valores de recuperação. Recomendamos que a Companhia prepare o teste de recuperabilidade do ativo imobilizado, de forma refletir corretamente os valores de recuperação do ativo imobilizado, bem como atender as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Comentários da Administração:

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

4. Provisão para contingências

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía registrado na rubrica de provisão para contingências o montante de R\$ 9.256.818. Identificamos que a Companhia não possui controles internos e relatórios que suportem o montante registrado contabilmente, bem como as informações descritas em nota explicativa conforme determina o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Consequentemente, não foi possível concluir, por meio de procedimentos alternativos de auditoria sobre o saldo registrado contabilmente em 31 de dezembro de 2020.

Adicionalmente, recebemos carta de representação data de 29 de janeiro de 2020 e assinada pela administração da Companhia com as seguintes confirmações:

Nome do Advogado	Natureza dos serviços prestados
José Anchieta da Silva Advogados (JASA)	Trabalhista
Wallace Eller Miranda Advogados	Trabalhista
Andrade, Gomes e Queiroz Advogados Associados (AGQ)	Trabalhista
Botelho e Castro Advogados Associados (BCA)	Trabalhista
Antonio Loureiro Advocacia (ALA)	Trabalhista
Ananias Junqueira Ferraz & Advogados Associados (AJF)	Trabalhista
Boson, Bastos e Abreu e Advogados Associados	Trabalhista
Gontijo Mendes Advogados Associados	Trabalhista
Nelson Willians e Advogados Associados	Trabalhista
João Café Novais Advogados	Trabalhista
Advocacia Claudio Atala Inácio e Associados Ltda.	Trabalhista
Batista, Barbosa & Cunha Sociedade de Advogados	Trabalhista

- a) Durante o processo de confirmação externa de informações (“circularização de advogados”) recebemos:

Recebemos relatório do escritório Clementino Advocacia Trabalhista, o qual não está na relação de advogados da Companhia. Até o encerramento de nossos trabalhos de auditoria ;
Recebemos e-mail do Dr. Marcio Luiz da Silveira (Wallace Advogados) informando que em outubro de 2020, a Ceasaminas encerrou o contrato de prestação de serviços com esta assessoria, razões pelas quais todos os processos da referida empresa foram substabelecidos para outro escritório, passando este a representa-la desde então. Até o encerramento de nossos trabalhos de auditoria não recebemos informações adicionais referente aos processos transferidos sob responsabilidade do Dr. Marcio Luiz da Silveira e para qual escritório de advocacia foram transferidos.

- b) De acordo com a carta de representação mencionada acima a Companhia possui apenas relacionamentos com escritórios de advocacia com natureza de serviços prestados na área trabalhista. Todavia, a Companhia possui registrado contabilmente provisão para contingências de outras naturezas no montante total de R\$ 1.633.051. Até o encerramento de nossos trabalhos de auditoria não recebemos informações adicionais sobre quais advogados são responsáveis por tais causas.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

c) Até o encerramento de nossos trabalhos de auditoria não havíamos recebido os relatórios dos seguintes advogados:

Wallace Eller Miranda Advogados
 Antônio Loureiro Advocacia
 Ananias Junqueira Ferraz & Advogados Associados
 João Café Novais Advogados
 Batista, Barbosa & Cunha Sociedade de Advogados

A falta de controles internos, bem como a inexistência do acompanhamento tempestivo do andamento dos processos judiciais podem gerar perdas financeiras significativas a Companhia. Cabe lembrar que a geração de informações tempestivas e fidedignas são fundamentais para os administradores no processo de tomada de decisões, para o fortalecimento do ambiente de controle e segurança de que os valores estão registrados contabilmente e corretamente refletidas nas demonstrações financeiras. Recomendamos que a Companhia implemente os controles internos na área de contingências.

Comentários da Administração:

5. Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui as seguintes apólices de seguros vigentes:

Descrição	Em R\$ mil
Responsabilidade Civil Diretores	10.000
Ações Trabalhistas	5.834
Ações Trabalhistas	296

A Companhia não possui apólices de seguros para cobertura de seus ativos imobilizados registrados contabilmente pelo montante líquido de R\$ 26.286.154.

Recomendamos que a Companhia avalie os riscos envolvidos quanto a não cobertura de seguros para os itens do ativo imobilizado.

Comentários da Administração:

6. Processo de reconciliação contábil entre saldos contabilidade x saldos relatórios financeiros

Durante o processo de auditoria das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, identificamos alguns pontos de melhoria no processo de reconciliação entre os saldos contábeis x saldos dos relatórios financeiros:

Descrição	Valores expressos em Reais		
	Saldo conforme Contabilidade	Saldo conforme Relatório financeiro	Diferença
Contas a receber de clientes/Títulos a receber			
Balancete contábil (1.1.2.01.01)	24.975.894		
Balancete contábil (1.1.2.03.02)	1.677.175		
Relatório Extrato Cliente Fornecedor (FINREL0024)		27.512.180	
Total	26.653.069	27.512.180	859.111
Fornecedores:			
Balancete contábil	3.610.503	-	
Relação de lançamento a pagar	-	2.828.356	
Relatório relação SEPAG – pendentes de pagamento (não baixados)	-	651.077	
Total	3.610.503	3.479.433	131.070

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Adicionalmente, identificamos dificuldades por parte dos departamentos de cobrança e de contas a pagar na geração dos relatórios financeiros, devido à falta de parametrização e funcionalidades no sistema. Dentro deste contexto de transparência, o objetivo da conciliação contábil é oferecer um plano de informações confiáveis, que espelhem a realidade contábil de uma organização e possam ser utilizados, sem inconsistências, na análise da realidade patrimonial da Companhia e no fechamento de balanços contábeis. Recomendamos que a Companhia analise os pontos identificados acima, bem como as ações necessárias para melhoria e fortalecimento dos controles internos da Companhia.

7. Fornecedores

Durante o processo de circularização da conta de fornecedores recebemos a seguinte resposta:

Nota fiscal	Data de emissão	Data de vencimento	Valor
5583	31/10/2020	20/11/2020	211,01
5701	31/10/2020	20/11/2020	1.494,30

Os valores não estavam registrados contabilmente em 30 de novembro de 2020, devido as informações terem sido incluídas no sistema de contas a pagar somente em 01 de dezembro de 2020.

Os valores devem ser registrados tempestivamente de forma refletir corretamente os impactos financeiros e contábeis. O registro das notas fiscais emitidas em 31/10/2020 serem somente refletidas em 01/12/2020 não nos parece adequado.

Recomendamos que a Companhia reavalie o atual processo de tramitação de documentos com o objetivo de evitar fatos como os exemplificados acima, evitando que transações não sejam reconhecidas contabilmente.

8. Processo de preparação e encerramento das demonstrações financeiras

Durante o processo de auditoria das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, identificamos alguns pontos de melhoria no processo de preparação e encerramento das demonstrações financeiras:

- Não foi apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019 (base de preparação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020), a demonstração do resultado abrangente (DRA) de 31 de dezembro de 2019 e 2018;

- Todas as bases de informações utilizadas para a preparação das demonstrações financeiras sejam devidamente preparadas e arquivadas para fins de consulta e revisão. Como por exemplo: a demonstração do fluxo de caixa e do valor adicionado;

- Melhorias na preparação e apresentação das demonstrações financeiras de acordo com os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC);

- Acompanhamento tempestivo e análise dos impactos dos pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC);

- Preparação de um cronograma de fechamento contábil e de preparação e encerramento das demonstrações financeiras e das demonstrações financeiras intermediárias, considerando inclusive o processo de auditoria, que esteja em linha com os requerimentos internos da Companhia (datas das reuniões do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria). Tal cronograma deverá ser considerado no mínimo o seguinte:

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

- Descrição detalhada de todas as atividades e ações a serem executadas (mensalmente, trimestralmente e anualmente);
- Responsáveis pelas ações e prazos;
- Responsáveis pelo processo de revisão e prazos;
- Cronograma de preparação e revisão das demonstrações financeiras e demonstrações financeiras intermediárias;
- Cronograma de preparação de informações e análises para fins de auditoria;
- Descrição de informações e relatórios necessários para o processo de reconciliação mensal, trimestral e anual;
- Comentários da Administração:

O rateio da despesa é uma informação importante no processo de apuração dos valores a serem registrados contabilmente na rubrica de RDC e também no processo de revisão do processo. Recomendamos que o rateio da despesa seja devidamente formalizado a memória de cálculo de forma fortalecer o ambiente de controle interno do processo.

Comentários da Administração:

9. Formalização rateio de serviços

Durante o processo de auditoria da rubrica de Recuperação de Despesas Comuns (RDC) não conseguimos obter o racional do cálculo e formalização para o percentual aplicado no processo de rateio do seguinte pagamento de serviço:

Descrição	Nota fiscal	Competência	Valor da Nota fiscal
Plantão Serviços de Vigilância Ltda. Prestação de serviços de vigilância patrimonial desarmada	2435	12/2020	339.945,07

Embora, a Companhia possua regimento de apuração e gestão das despesas que compõem o rateio das despesas comuns (RDC) com a discriminação das despesas que compõem a conta gráfica, não nos foi demonstrado, bem como não possui formalizado a memória de cálculo com o racional referente aos rateios efetuados para RDC, TU e MLP até a conclusão de nossos trabalhos.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis



CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
CNPJ 17.604.326/0001-04
BALANÇO PATRIMONIAL
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em Reais)

ATIVO	Notas explicativas	31/12/2020	31/12/2019
Circulante		35.706.050	31.985.929
Caixa e equivalentes de caixa	4	16.593.989	15.010.551
Contas a receber de clientes	5	14.616.890	12.241.587
Valores a recuperar	6	1.677.175	2.087.685
Adiantar		98.493	149.927
Impostos e encargos a recuperar		64.219	75.205
Estoques		145.038	193.747
Despesas antecipadas	7	2.509.646	2.267.228
Não Circulante		38.983.861	35.506.189
Realizável a Longo Prazo		12.409.138	7.654.495
Instrumentos financeiros	8	505.050	494.127
Aplicação Financeira	8,1	5.323.753	
Depósitos judiciais	9	6.580.335	7.160.368
		26.574.723	27.851.694
Investimentos		23.916	23.916
Imobilizado	10	28.286.154	27.480.244
Intangível	11	264.653	347.533
Total do Ativo		74.689.910	67.492.118

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

End.: BR 040 / KM 688 - Bairro Guanabara - CEP: 32145-900 - Contagem/MG
Caixa Postal 1211
Tel.: (31) 3399-2050 - Fax: (31) 3399-2071
www.ceasaminas.com.br



CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
CNPJ 17.604.326/0001-04
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(em Reais)

PASSIVO	Notas explicativas	31/12/2020	31/12/2019
Circulante		15.766.383	16.260.493
Fornecedores	12	3.610.503	3.767.414
Obrigações tributárias e previdenciárias	13	3.967.917	3.154.697
Salários, provisões e contribuições sociais	14	2.390.205	3.178.282
Dividendos propostos	19	1.283.775	1.463.319
Participações de empregados e administradores	15	988.890	595.052
Outras obrigações	16	3.369.924	3.942.352
Creditos vinculados		135.169	168.377
Não Circulante		15.641.897	12.071.512
Provisão para contingências	17	9.256.818	5.690.347
Credores por caução		80.008	76.093
Crédito Estado de Minas Gerais	18	6.305.071	6.305.071
Patrimônio Líquido		43.281.630	39.160.113
Capital social	19	26.137.900	26.137.900
Reserva legal	19,2	2.217.047	1.946.784
Reserva de lucro para expansão	19,3	14.926.683	11.075.429
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		74.689.910	67.492.118

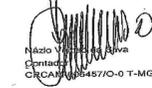
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Contagem, 31 de Dezembro de 2020.


Guilherme Caldeira Brant
Presidente


Douglas Perreira Junior
Diretor Técnico-Operacional


Juliano Marquetti Cardoso
Diretor Financeiro


Nazo Viana
Gerente
CRCAM 14457/O-0 T-MG

End.: BR 040 / KM 688 - Bairro Guanabara - CEP: 32145-900 - Contagem/MG
Caixa Postal 1211
Tel.: (31) 3399-2050 - Fax: (31) 3399-2071
www.ceasaminas.com.br

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
CNPJ - 17.804.328/0001-04
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em Reais)

	Notas explicativas	31/12/2020	31/12/2019
Receita operacional líquida		55.755.465	54.316.377
Serviços e Concessionários de Uso	20	55.755.465	54.316.377
Dedução da Receita Bruta		(3.854.971)	(4.329.236)
Imposto Faturado		(3.850.736)	(3.743.518)
Serviços Cancelados		(4.235)	(85.718)
Lucro bruto		51.900.494	49.987.141
(Despesas) receitas operacionais		(41.613.629)	(41.226.831)
Despesas gerais e administrativas	21	(23.565.562)	(25.956.399)
Despesas de serviços e seguros	22	(10.455.897)	(11.839.930)
Participação dos empregados e Administradores		(402.838)	(385.824)
Outras receitas operacionais		-	31.114
Outras despesas operacionais		(7.446.423)	(3.709.853)
Reversão de Despesas		262.111	614.056
Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos		10.290.865	8.760.310
Resultado financeiro líquido			
Despesas financeiras	23	(427.048)	(248.794)
Receitas financeiras	23	1.595.816	1.632.186
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		11.426.733	10.143.702
(-) Contribuição social	24	(1.846.510)	(1.088.096)
(-) Imposto de renda	24	(4.376.954)	(2.894.356)
Lucro líquido do exercício		5.405.269	6.161.250
Lucro por ação		1,0775	1,2282

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.


 Guilherme Cabrita Brant
Presidente


 Juliano Albuquerque Cardoso
Diretor Financeiro


 Roberto Carlos Junior
Diretor Técnico Operacional


 Nelson de Souza
Coordenador
CRCA/AS - CENTRO T-MG

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em Reais)
CNPJ - 17.504.325/0001-04

Eventos	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Total
	Capital social	Reserva de lucro para expansão	Reserva legal		
Saldos em 31 de dezembro de 2018	26.137.900	6.685.538	1.638.721	-	34.462.159
Lucro líquido do exercício				6.161.250	6.161.250
Reserva Legal			308.063	(308.063)	
Dividendos propostos				(1.463.297)	(1.463.297)
Reserva de lucro		4.389.890		(4.389.890)	
Ajustes AGO 26/04/2018					
Saldos em 31 de dezembro de 2019	26.137.900	11.075.428	1.946.784	-	39.160.112
Lucro líquido do exercício				5.405.269	5.405.269
Reserva legal			270.263	(270.263)	
Dividendos propostos				(1.283.751)	(1.283.751)
Reserva de lucro		3.851.254		(3.851.254)	
Saldos em 31 de dezembro de 2019	26.137.900	14.926.682	2.217.047	-	43.281.630

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
CNPJ 17.604.325/0001-04
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em Reais)

	Notas Explicativas	31/12/2020	31/12/2019
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do exercício		5.405.269	6.161.250
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:			
Depreciação e amortização		1.514.293	1.538.629
Provisão para perda de crédito esperada		373.544	1.568.194
Provisão para contingências		6.887.098	1.950.027
Encargos financeiros provisionados – Caução		3.914	3.179
Baixa do Imobilizado		(32.040)	(28.853)
		14.152.079	11.190.627
(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Contas a receber de clientes		(2.752.562)	615.821
Valores a recuperar		410.509	697.353
Adiantamentos a empregados		51.434	(173.194)
Impostos e encargos a recuperar		10.986	3.284
Estoques		8.109	18.799
Despesas antecipadas		(242.419)	(258.677)
Instrumentos Financeiros		(10.823)	-
Variação do ativo não circulante		-	(2.316.178)
Outros		(46.823)	(8.509)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Fornecedores		(156.911)	69.152
Impostos a recolher		-	(56.824)
Obrigações tributárias		833.220	-
Salários, provisões e encargos sociais		(788.077)	108.866
Participação de empregados e administradores		402.859	385.824
Dividendos propostos		-	700.712
Imposto de renda e contribuição social		757.560	309.072
Outras obrigações e contas a pagar		(572.428)	926.978
Créditos vinculados		(53.208)	41.644
Provisão para Contingência pagos		(3.451.532)	(6.908.080)
Outros		3.915	-
Variação líquida das atividades operacionais		(5.676.313)	(5.864.057)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicação Financeira não circulante		(5.323.753)	-
Aquisição de Imobilizado		(171.381)	(550.527)
Aquisição do Intangível		(33.900)	-
Caixa aplicado nas atividades de investimento		(5.529.034)	(550.527)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Dividendos pagos		(1.463.295)	(537.759)
Caixa aplicado nas atividades de financiamento		(1.463.295)	(537.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		1.583.437	4.238.284
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		15.010.551	10.772.267
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		16.593.989	15.010.551
		1.583.438	4.238.284

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

[Handwritten signatures and initials]

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS
CNPJ - 17.604.325/0001-04
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em Reais)

	Notas explicativas	31/12/2020	31/12/2019
Receita operacional líquida			
Serviços e Concessionários de Uso	20	55.758.465	54.316.377
		55.758.465	54.316.377
Dedução da Receita Bruta			
Imposto Faturado		(3.854.971)	(4.329.236)
Serviços Cancelados		(3.850.736)	(3.743.518)
		(4.235)	(585.718)
Lucro bruto		61.903.494	49.887.141
(Despesas) receitas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	21	(41.612.629)	(41.228.831)
Despesas de serviços e seguros	22	(23.569.582)	(25.956.399)
Participação dos empregados e Administradores		(10.456.897)	(11.839.930)
Outras receitas operacionais		(402.838)	(365.824)
Outras despesas operacionais		-	31.114
Reversão de Despesas		(7.446.423)	(3.709.851)
		282.111	614.059
Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos		10.290.865	8.760.310
Resultado financeiro líquido			
Despesas financeiras	23	(427.948)	(248.794)
Receitas financeiras	23	1.565.816	1.632.186
		1.137.868	1.383.392
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		11.428.733	10.143.702
(-) Contribuição social	24	(1.646.510)	(1.088.096)
(-) Imposto de renda	24	(4.376.954)	(2.894.356)
Lucro líquido do exercício		5.405.269	6.161.250
Lucro por ação		1,0775	1,2282

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

[Signature]
Guilherme Caldeira Brant
Presidente

[Signature]
Regener Ferreira Junior
Diretor Técnico Operacional

[Signature]
Juliano Paquaveli Cardoso
Diretor Financeiro

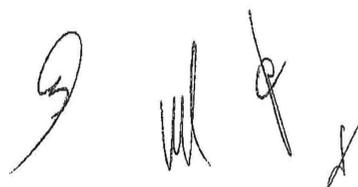
[Signature]
Nápoli F. de S. S. S.
Contador
CRCAMG 0000000-0 T-MG

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A - CEASAMINAS			
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES			
EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019			
(Em Reais)			
CNPJ – 17.504.325/0001-04			
	31/12/2020	31/12/2019	
Lucro líquido do exercício	5.405.269	6.161.250	
Outros resultados abrangentes			
Resultado abrangente de exercício	5.405.269	6.161.250	

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

(Em Reais, exceto se de outra forma indicada)

1. Contexto operacional

A Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S/A (“CEASAMINAS” ou “Companhia”), sociedade de economia mista, capital fechado controlada pela União, tem como compromisso estatutário, entre outros, executar, por meio da implantação, instalação e administração de entrepostos atacadistas, a política de abastecimento no Estado de Minas Gerais, visando orientar e disciplinar a comercialização e distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios, sob a supervisão do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA. As demonstrações financeiras da Companhia consolidam o movimento financeiro das unidades localizadas nos municípios de Barbacena/MG, Uberaba/MG, Uberlândia/MG, Governador Valadares/MG, Juiz de Fora/MG, Caratinga/MG e Contagem/MG. A política Estadual de Desenvolvimento Agrícola, estabelecida por meio da Lei Estadual nº 11.405/1994, especialmente as determinações contidas na Seção XI, art. 51 a 58, constando que o poder público deverá promover o abastecimento interno e implantar programa em relação aos mercados livres de produtores junto às Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S/A. A Lei Estadual nº. 12.422/1996, que autorizou o Poder Executivo Estadual alienar sua participação acionária na CEASAMINAS para a União resguardando, contudo, o domínio e a posse dos bens necessários à preservação do Mercado Livre do Produtor e à coordenação e ao controle da política de abastecimento ao Estado de Minas Gerais, conforme previsto no parágrafo único do artigo 2º. O Decreto Estadual nº. 40.963/2000, que regulamentou o dispositivo da Lei Estadual nº. 12.422/1996 acima mencionado, determinando os bens que o Estado de Minas Gerais manteria sob seu domínio e posse, localizados no interior dos entrepostos pertencentes à CEASAMINAS. Firmam Acordo com a finalidade de garantir o funcionamento pleno das unidades dos MLP – Mercado Livre dos Produtores, por meio da delegação da gestão administrativa, financeira, contábil e técnico-operacional dos espaços à CEASAMINAS. O MLP é indispensável à política estadual de abastecimento, que integra o objeto social da CEASAMINAS. A gestão das competências delegadas será realizada conforme as diretrizes estabelecidas em comum acordo, convergindo para cumprimento da missão institucional de ambos os Órgãos.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Impactos a pandemia do COVID-19

Ações concretas

Dentre as ações concretas de combate a Covid-19, destaca-se o uso de caminhão tanque que, por meses, higienizou as ruas e calçadas da CeasaMinas com um produto químico capaz de matar o Coronavírus nestas superfícies.

Outra medida foi a instalação de um túnel desinfecção na entrada de pedestres da Ceasaminas em Contagem. O túnel foi doado por um empresário local e foi utilizado até que estragasse.

Logo no início da pandemia, os funcionários da administração da Ceasaminas foram colocados em home office. A situação durou cerca de dois meses e foi revertida. Posteriormente, a Ceasaminas decidiu colocar em home office novamente uma parte do seu corpo funcional formada por funcionários com mais idade. Eles passaram a trabalhar presencialmente durante meio período e em casa no restante do dia.

A Ceasaminas providenciou ainda a compra de álcool gel em grande quantidade para uso dos funcionários. Foram instalados, inclusive, totens de álcool gel que podem ser acionados com os pés. A Ceasaminas instalou ainda pias com água e sabão para que os usuários do entreposto de Contagem pudessem lavar as mãos com frequência.

Foi prorrogado prazo para recebimento junto aos nossos clientes do dia 5 do mês subsequente para o dia 20 do mês subsequente, com isso dando-lhes uma folga de caixa para cumprirem suas obrigações financeiras junto a Ceasaminas.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Estas práticas compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, os quais foram aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal de negócios. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e da continuidade às atividades nos próximos 12 meses. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor.

Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras estão expressos em Reais (R\$), exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados. Os dados quantitativos, tais como volumes não foi objeto de auditoria dos auditores independentes.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria Executiva da Companhia em 17/03/2021.

3. Resumo das principais práticas contábeis

Essas informações contábeis foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019. A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma ou interpretação emitida que ainda não esteja em vigor.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

3.1. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. A moeda funcional foi determinada em função do ambiente econômico primário de suas operações.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização.

3.3. Contas a receber de clientes

Os créditos a receber de clientes são decorrentes de Contrato de Concessão de Uso Remunerado com terceiros, e estão registrados pelo valor original, reconhecendo quando aplicável as atualizações com base em índices contratuais deduzidos da provisão para perdas de crédito esperadas.

A Companhia adota como política a provisão para perdas de crédito esperadas as parcelas com vencimentos superiores a 180 dias, considerando o total dos valores vencidos.

3.3. Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo de aquisição, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pela vida útil estimada dos bens de acordo com a legislação fiscal. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

As vidas úteis estimadas do imobilizado são as seguintes

Descrição	Taxa de depreciação a.a.
Terrenos	-
Edificações	2% a 4%
Urbanizações	4%
Instalações	4%
Máquinas e equipamentos, máquinas de escritório, telecomunicações e informática	10%
Bens Estado de Minas Gerais	4% a 20%

3.4. Intangível

O ativo intangível composto por marcas e direitos de uso é demonstrado pelo custo de aquisição, deduzido das respectivas amortizações acumuladas, calculadas pela vida útil estimada de 20% a.a. de acordo a legislação fiscal.

3.5. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas no passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

3.6. Imposto de renda e contribuição social

A provisão para tributos sobre a renda está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente é calculado com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

3.7. Provisões

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Geral

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cíveis e trabalhistas. Com base em pareceres dos assessores jurídicos e levando em consideração que os procedimentos adotados pela Companhia, guardam conformidade com previsões legais e regulamentares, constitui provisão para contingências para as quais existem prováveis riscos.

A Administração acredita que as provisões são suficientes para fazer face às perdas estimadas para essas contingências. Benefícios a empregados de curto prazo a empregados são reconhecidas como 3.8.

Obrigações despesas de pessoal conforme o tempo de trabalho de tais empregados tenha decorrido. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenham uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função do tempo de trabalho prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável

3.9. Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e as despesas financeiras da Companhia compreendem, essencialmente: (i) rendimentos de aplicações financeiras; (ii) receita e despesa de juros; (iii) receitas de multas contratuais e (iii) variações monetárias.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado no período de competência.

3.10. Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A demonstração do valor adicionado foi elaborada de acordo com o CPC 09/NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA) e apresentada como **informação suplementar**.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Caixa	9.404	10.830
Numerário em trânsito	201.583	104.698
Bancos contas movimento	290.942	704.368
Aplicações financeiras: (i)		
Fundos de investimentos de renda fixa	16.092.059	14.190.655
	16.593.989	15.010.551

Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

(i) As aplicações financeiras são remuneradas pelas taxas médias 98% a 99% (98% a 99% em 2019) do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI). São aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e com vencimentos originais de até 90 dias.

5. Conta a receber de clientes

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Contas a receber de clientes	24.975.894	22.223.332
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(10.359.004)	(9.981.745)
Total	14.616.890	12.241.587

Provisão para perdas de crédito esperadas

A Companhia adota como política a provisão para perdas das parcelas com vencimentos superiores a 180 dias. Considerando o total dos valores vencidos.

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Saldo inicial da provisão	9.981.744	8.616.591
(+) Constituição	377.260	1.946.857
(-) Baixas	-	(581.713)
Total	10.359.004	9.981.744

6. Valores a recuperar

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Valores a recuperar	1.677.175	2.087.685
Total	1.677.175	2.087.685

Referem-se a acordos com usuários inadimplentes que repactuam seus débitos junto a Companhia, de títulos vencidos em um prazo de até 06 parcelas mensais.

7. Despesas antecipadas

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Anuidade e assinaturas	12.027	13.504
Prêmios e seguros	30.713	29.250
Resultado RDC – Recuperação Despesa Comuns	1.951.838	1.738.247
Vale-transporte e alimentação	232.209	244.181
Vina Equipamentos e Construções Ltda.	234.517	234.517
Outras	48.342	7.529
Total	2.509.646	2.267.228

a) Resultado RDC – Recuperações de Despesas Comuns

A CEASAMINAS firma o TCC - Termo contrato de concessão de Uso Por meio de processo licitatório pela Lei 8.666/93, onde concede espaço físico imobiliário por um prazo de 20 a 25 anos com os usuários dos entrepostos sobre seu controle. Cujo contrato de concessão prevê Tarifa de Uso, para concessão dos Boxes, espaço físico disponibilizado aos usuários por m2.

O Contrato de Concessão prevê uma segunda Tarifa denominada RDC – Recuperação de Despesas Comuns. Cujo objetivo é custear as despesas em comum de manutenção do espaço físico dos entrepostos. Como:

Iluminação Publica de Uso Comum;

Manutenção em Edificações;

Manutenção em Instalações; (Rede Fluvial, Rede Elétrica, Arruamento e Jardinagem e Transito de veículos);

Água e Esgoto, Pessoal Próprio e Terceirizado

Em 31 de dezembro de 2020 registrou o déficit das operações com despesas do exercício seguinte e o resultado devedor da Conta Gráfica da RDC - Recuperação de Despesa Comum, das unidades de Barbacena/MG, Caratinga/MG e Governador Valadares/MG,

b) Vina Equipamentos e Construções Ltda.

Refere-se serviços que serão absorvidos pela RDC- Recuperação de Despesas Comuns.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

8. Instrumentos financeiros

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Saldo inicial	494.127	466.142
(+) Variação Taxa Selic	28.946	27.985
(-) Resgate	(18.023)	-
Total	505.050	494.127

Referem-se as ações contabilizadas como investimento de ações das teles no Brasil como Telebrás, Telemar, TIM Participações e Vivo Participações S.A. e estavam depositadas e custodiadas pelo Fundo Nacional de Desestatização – FND custodiadas na CBLC – Carteira Livre. Em 2014 foram negociadas participações do FND e com devida atualização monetária com base no rendimento do BB – Milênio, e integralmente à Secretaria do Tesouro Nacional encarregada de emitir NTN-P – Nota do Tesouro Nacional em favor dos respectivos alienantes, conforme legislação em vigência. Os investimentos têm vencimentos em 2027 e 2030.

8.1. Aplicação Financeira

Em 19/12/2020, foi efetuado seguro garantia judicial para execução trabalhista no processo nº. 0010346-49.2016.5.03.0031 mantido pelo Sindicato dos Advogados de Minas Gerais em ação judicial dos advogados funcionários da CeaSaMinas, preiteando redução de jornada de trabalho.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui uma aplicação financeira em CDB no Banco Bradesco no montante de R\$ 5.232.753.

Este recurso está disponível para garantia de possível execução.

9. Depósitos judiciais

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Retenções das contas bancárias	2.413.020	2.408.651
Agaxis Estevão – 1+53 - Biênio	60.483	1.490.870
Demais depósitos recursais	4.106.832	3.260.847
Total	6.580.335	7.160.368

10. Imobilizado

Descrição	Bens do imobilizado líquido					31/12/2020
	31/12/2019	Adição	Baixa	Transferência	Depreciação	
Terrenos	1.685.454	82.806	-	-	-	1.768.260
Edificações	20.429.471	-	-	-	(796.518)	19.632.953
Urbanizações	527.309	-	-	-	(44.151)	483.158
Instalações	1.589.949	-	-	-	(53.884)	1.536.064
Máquinas e equipamentos	107.406	59.169	-	-	(63.458)	103.118
Máquinas de escritório	931	-	-	-	(33)	898
Móveis e utensílios	62.820	-	-	-	(35.483)	27.336
Telecomunicações	9.032	-	-	-	(2.041)	6.991
Infomática	32.371	-	-	-	(3.831)	28.540
Bens Estado MG	3.035.502	29.406	-	32.040	(398.113)	2.698.835
Total	27.480.244	171.381	-	32.040	(1.397.512)	26.286.154

Descrição	Bens do imobilizado líquido					31/12/2019
	31/12/2018	Adição	Baixa	Transferência	Depreciação	
Terrenos	1.685.454	-	-	-	-	1.685.454
Edificações	20.570.725	-	-	658.767	(800.021)	20.429.471
Urbanizações	572.410	-	-	-	(45.101)	527.309
Instalações	1.214.140	103.790	-	326.491	(54.473)	1.589.949
Máquinas e equipamentos	186.194	6.392	-	-	(85.180)	107.406
Máquinas de escritório	1.016	-	-	-	(85)	931
Móveis e utensílios	8.928	41.957	-	35.014	(23.079)	62.820
Telecomunicações	11.371	-	-	-	(2.339)	9.032
Infomática	36.202	-	-	-	(3.831)	32.371
Outros	1.491.391	398.389	-	(1.889.780)	-	-
Bens Estado MG	2.530.980	-	-	906.522	(402.001)	3.035.501
Total	28.308.812	550.528	-	37.014	(1.416.109)	27.480.244

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

10.1. Terreno Estado de Minas Gerais

A Companhia ocupa um terreno com área total de 2.286.000 m², às margens da BR 040 KM 688, no município de Contagem/MG, havido pelo Estado de Minas Gerais em Ação de Desapropriação, e até a data da elaboração destas demonstrações financeiras esta situação está pendente de regularização legal e contábil. Assim como a regularização dos imóveis construídos por terceiros no local.

Em 22/01/2021, foi lavrada escritura pública em cartório de Contagem/MG, onde o Estado de Minas Gerais, transfere o terreno por direito real de propriedade à Ceasaminas o imóvel onde se encontra instalada, sem valor nominal. Pendente de avaliação monetária e contábil.

10.2. Bens Estado de MG

Por força do acordo Decreto nº. 40.963, de 22/03/2000, em seu Anexo 13, que regulamenta o parágrafo único do artigo 2º da Lei 12.422, de 27/12/1996, firmado entre a UNIÃO e o ESTADO DE MINAS GERAIS, o patrimônio de propriedade do Estado está inserido no total do grupo, segregado na conta denominada Bens do Estado de Minas Gerais, o que vem ao encontro com o Art. 179 – IV da Lei 6.404.76, alterada pela Lei 11.638/07.

11. Intangível

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Marcas e patentes	2.090	2.090
Licença e software – ERP	1.409.885	1.409.887
Aquisição	33.900	-
(-) Amortização acumulada	(1.181.222)	(1.064.442)
Total	264.653	347.533

12. Fornecedores

Os saldos em 31 de dezembro de 2020 e 2019, da conta de fornecedores da Companhia com todos mantendo contrato através de processo licitatório na forma da Lei 8.666/93, para fornecimento de material e prestação de serviços. Abaixo demonstramos os fornecedores mais relevantes como segue:

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
CEMIG S/A – Transmissão	757.730	618.016
Construtora Terrayama Ltda.	255.943	278.962
COPASA – MG	325	270
CEMIG S/A – Distribuição	466.154	461.319
Conservo Serviços Gerais Ltda.	570.888	525.144
Plantão – Serviços de Vigilância Ltda.	335.147	442.735
Vina Equipamentos e Construções Ltda.	352.263	352.263
Outros	872.053	1.088.705
Total	3.610.503	3.767.414

13. Obrigações tributárias e previdenciárias

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
ISSQN retido na fonte/próprio	89.833	78.612
COFINS a recolher	329.941	266.835
PIS a recolher	71.309	57.622
IRRF retido na fonte	257.450	264.390
CSLL/IR/PIS/COFINS retido na fonte	516.762	543.177
Contribuição sindical assistencial	3.755	9.613
	1.272.050	1.220.249
INSS/FGTS a recolher	880.812	856.953
	2.152.862	2.077.202
IRPJ a recolher	1.320.775	770.277
CSLL a recolher	514.280	307.218
	1.835.055	1.077.495
Total	3.987.917	3.154.697

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

14. Salários, provisões e contribuições sociais

O saldo em 31 de dezembro, refere-se as provisões de férias acrescidos de 1/3 legal e encargos incidentes sobre as mesmas nos períodos, como segue:

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Provisão de férias	1.766.596	2.345.580
Encargos sociais	623.609	827.990
Outros	-	4.712
Total	2.390.205	3.178.282

15. Participação dos empregados e administradores

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Participações dos empregados	829.746	508.809
Participações dos administradores	159.144	77.243
Total	988.890	586.052

As participações dos empregados no Programa de Participação nos Lucros e Resultados – PLR é previamente aprovado pelo Conselho de Administração e pelo SEST – Secretaria das Estatais do Ministério de Planejamento, bem como o dos administradores RVA – Remuneração Variável dos Administradores. PLR é calculado a base de 25% do dividendo obrigatório estatutário e RVA por metas e índices alcançados previamente estabelecidos. Em 2019 não foram batidas as metas estabelecidas, não foi efetuada provisão para o RVA. Em 2020 foram batidas as metas estabelecidas e constituído provisão. Por motivo de não haver acordo coletivo ACT aprovado desde 2016, a companhia não efetuou pagamento de 2019.

16. Outras obrigações

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Concessionários Permissionários – RDC	1.336.709	1.624.772
Créditos Terceiros – Associações	1.051.884	1.232.285
CONAB – Companhia Nacional de Abastecimento	574.538	574.538
Outras	406.793	510.757
Total	3.369.924	3.942.352

16.1. Concessionários Permissionários – RDC

Refere-se a valores retidos, e dos concessionários permissionários relativo a saldo da Conta Gráfica da RDC – Recuperações das Despesas Comuns, recebidos a maior em períodos anteriores.

16.2. Créditos Terceiros

Trata-se do reconhecimento de obrigações para com terceiros (Associações).

16.3. Conab – Companhia Nacional de Abastecimento

Refere-se a dívida contraída por construções de edificações com a CONAB – Cia Nacional de Abastecimento, através Termo de Acordo nº 08/2009 e do Contrato de Concessão de Uso nº LIC/CCU/JP 004-10

16.4. Outros

Refere-se a créditos de usuários que efetua depósitos nas contas da Companhia não identificados.

17. Provisão para contingências

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, o saldo para contingências era composto como segue:

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Tributárias	890.097	890.097
Cíveis	742.954	727.610
Trabalhistas	7.623.767	4.072.640
Total	9.256.818	5.690.347

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

17.1. Tributárias

Dizem respeito a tributos federais e tais quais Contribuições Previdenciárias INSS. A Companhia foi autuada administrativamente, pela fiscalização do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) para recolhimento de contribuições previdenciárias sobre compensação no período de 09 a 12/2009, e 13/2009, pela empresa de encargos sociais referentes a férias mais 1/3 constitucional, salário-maternidade e indenização paga nos primeiros quinze dias de afastamento por auxílio-doença ou acidente de trabalho, por entender que essas verbas têm natureza indenizatória, e impetrou mandato de segurança por seu corpo jurídico.

17.2. Trabalhistas

A Companhia é parte passiva em ações ajuizadas por empregados, próprios ou de prestadores de serviços relacionados com a atividade laboral, planos de cargos, acordos coletivos e indenizações.

17.3. Cíveis

Estão relacionadas com as suas operações, produtos e serviços. De um modo geral têm natureza indenizatória, patrimonial ou moral. Trata-se ação em trâmite na justiça federal na seção judiciária de Minas Gerais na comarca sede, ou seja, Belo Horizonte.

17.4. Movimentação das provisões para contingências

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Saldo inicial	5.690.347	8.441.413
(-) Realização	(3.451.532)	(5.737.461)
(+) Constituição	7.018.002	2.986.395
Saldo final	9.256.818	5.690.347

As ações classificadas como perda possível e, portanto, não registradas nas demonstrações financeiras, estão apresentadas a seguir:

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Tributárias	4.186.549	4.186.549
Cíveis	5.275.337	4.048.156
Trabalhistas	22.000.000	22.000.000
Total	31.461.886	31.461.886

17.5. Principais ações classificadas como perda possível

Ações cíveis e trabalhistas - A administração da CEASAMINAS, com base na opinião de seus consultores jurídicos, classificou essas causas judiciais como probabilidade de perda possível. As provisões contingências classificadas como de perdas possíveis são dispensadas de constituição de provisão.

1) Processo 0079-08457754-7 – 1ª Instância 2ª Comarca de Contagem/MG, trata-se de ação em que a seguradora de concessionários pagou o sinistro a algumas empresas em razão do incêndio do Pavilhão 6 em outubro de 2006. Agora a seguradora demanda em face da CEASAMINAS para ser ressarcida já que se subrogou nos direitos à indenização paga pela mesma. Valor da ação é de R\$ 2.840.319.

2) Processo 0079.07.36146-2 1ª Instância 1ª Vara de Contagem/MG, trata-se de ação de indenização a Concessionário, o valor atribuído como de execução refere-se a ressarcimento de perda com o incêndio do Pavilhão 6 em outubro de 2006.

3) Processo nº. 0024.98.063208-7, áreas de 49.500 m2 dado em garantia (Uberlândia/MG). Relativos a essa natureza de ordem patrimonial, material, trabalhistas e indenizatórias.

18. Crédito Estado de Minas Gerais (Áreas Reservas Lei 12.422/96 –MG)

O Decreto Estadual nº. 40.963, de 22 de março de 2000, que regulamenta o parágrafo único do artigo 2º da Lei nº. 12.422, de 27 de dezembro de 1996, que autoriza o Poder Executivo de Minas Gerais. A fazer reservas das áreas destinadas aos Mercados Livres dos Produtores de Minas Gerais.

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Por deliberação da AGE de 29 de novembro de 2013, foi segregado do patrimônio líquido da Companhia o valor referente ao Estado de Minas Gerais, e transferiu para esta rubrica o valor de R\$ 6.305.071 em contrapartida ao ativo imobilizado Nota 10.

19. Patrimônio líquido

19.1. Capital social

O capital social realizado em 31 de dezembro de 2020 e 2019 é de R\$ 26.137.900, representados por 5.016.339 (cinco milhões, dezesseis mil, trezentos e trinta e nove) ações ordinárias nominativas, criado na forma da Lei Estadual nº. 5.577 de 20 de outubro de 1970 e da escritura pública, lavrada no Cartório do 2º Ofício de Notas de Belo Horizonte/MG, Livro nº 585-E, folhas 1 a 12v das quais, 99,57% pertencem à União Federal e o restante à acionistas minoritários, distribuído como não a intenção da administração de modificá-lo.

Acionista	Número de Ações	Participação %	Valor (R\$)
União Federal	4.994.632	99,57	26.024.794
Prefeitura Municipal de Juiz de Fora/MG	19.152	0,38	99.792
Prefeitura Municipal de Caratinga/MG	2.549	0,05	13.282
Rondon Pacheco	1	-	5,2
Alysson Paulinelli	1	-	5,2
Abílio Machado	1	-	5,2
Fernando Antônio R. Reis	1	-	5,2
Luiz Fernando Cirne Lima	1	-	5,2
Victor de Andrade Brito	1	-	5,2
Total	5.016.339	100	26.137.900

19.2. Reserva legal

A reserva legal foi constituída a razão de 5% do lucro apurado nos exercícios, em atendimento ao disposto no Artigo 55 Inciso II, do Estatuto da Companhia, totalizando o montante acumulado de R\$ 2.217.047 em 31 de dezembro 2020.

19.3. Reserva de lucro para expansão

O saldo em 31 de dezembro de 2020, da conta reserva de lucro para expansão da Companhia é o resultado das suas operações e está contabilizado na conta reserva de lucro para expansão. Está vinculado a novos investimentos de exercícios passados. O valor acumulado em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 14.926.682. Está à disposição para investimento.

19.4. Dividendos propostos

Os dividendos propostos foram calculados com base no Artigo 55 Inciso III, Estatuto da Companhia que prevê 25% do lucro líquido já deduzido as reservas legais.

Resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020	5.405.269
(-) 5% Reserva legal	(270.263)
(=) Lucro distribuível em 31 de dezembro de 2020	<u>5.135.006</u>
Dividendos totais em 31 de dezembro de 2020 (25%)	<u>1.283.751</u>
(+) Dividendos de exercícios anteriores	<u>24</u>
(=) Dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2020	<u>1.283.775</u>

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

20. Receita operacional líquida

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Receita operacional bruta		
Serviços prestados	55.758.465	54.316.377
Venda de produtos		
	55.758.465	54.316.377
Deduções da receita bruta		
Impostos incidentes sobre serviços prestados e vendas	(3.850.736)	(3.743.518)
Serviços cancelados	(4.235)	(585.718)
Receita operacional líquida	51.903.494	49.987.141

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 a composição da receita operacional bruta era a seguinte

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Tarifa de Uso – Boxe	31.282.192	30.935.533
Tarifa de Transferência	2.494.766	1.158.160
Tarifa de Administração	2.355.170	2.477.271
Processos Licitatórios	7.555.217	7.030.645
Estacionamento	522.257	549.497
Receitas dos MLP's	11.548.863	12.165.271
Total	55.758.465	54.316.377

20.1. Tarifa de Uso - Boxe

Registrou o efeito comparativo dos períodos com reconhecimento pelo regime de competência da receita, principal fonte de recurso da sociedade, e são originária de Contrato de Concessão de Uso em obediência a Lei 8.666/93. Não foi corrido monetariamente no exercício 2020 por motivo da pandemia de COVID 19.

20.2. Tarifa de Transferência

Refere-se a receita de transferência havida por alteração societária o corrida na sociedade detentora do direito de uso da loja a razão de 20% do valor do ponto comercial.

20.3. Tarifa de Administração

Taxa cobrada para administração do condomínio.

20.4. Processos Licitatórios

Valor cobrado para concessão de uso do espaço determinado.

20.5. Estacionamento

Valor cobrado para a utilização de espaço destinado a estacionamento nas unidades do interior.

20.6. Receitas dos MLP's

Refere-se a permissão e concessão de áreas para os produtores exporem seus produtos para a venda no Mercado Livre do Produtor denominado "Pedra". Principal fonte de receita do Mercado Livre do Produtor.

21. Despesas gerais e administrativas

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Pessoal (salários, gratificações, férias e 13º salário)	(14.058.706)	(15.055.682)
Encargos sociais	(4.801.381)	(5.309.605)
Outros proventos	(2.640.774)	(3.128.176)
Impostos e taxas	(293.964)	(647.711)
Material de consumo	(259.464)	(276.596)
Despesas de depreciação	(1.397.512)	(1.416.109)
Despesas de amortização	(116.781)	(122.520)
Total	(23.568.582)	(25.956.399)

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

22. Despesas de serviços e seguros

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Serviços técnicos profissionais	(2.718.841)	(2.957.735)
Energia elétrica	(16.579.004)	(15.805.599)
Guarda e vigilância	(2.529.890)	(2.946.612)
Serviços de limpeza	(1.297.312)	(2.237.609)
Outras	(5.353.138)	(4.484.788)
Total das despesas	(28.478.185)	(28.432.343)
Recuperação de despesas	18.021.288	16.592.413
Despesas líquidas do exercício	(10.456.897)	(11.839.930)

Referem-se aos valores das despesas operacionais relacionados com as receitas exclusivas dos permissionários que foram reembolsados, tais como, energia elétrica, água, dentre outras.

23. Resultado financeiro líquido

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Receitas financeiras:		
Rendimentos de aplicações financeiras	401.697	626.914
Variações monetárias ativas	338.115	223.842
Receitas multas contratuais	229.037	282.192
Descontos obtidos	55.559	88.173
Juros ativos	438.708	305.475
Outras receitas financeiras	102.700	105.590
Total de receitas financeiras	1.565.816	1.632.186
Despesas financeiras:		
Variações monetárias passivas	(34.900)	(35.616)
Despesas bancárias	(55.131)	(40.784)
Juros passivos	(40.824)	(50.711)
Descontos concedidos	(291.535)	(93.201)
Multas contratuais e atraso	(1.953)	(13.771)
Outras despesas financeiras	(3.604)	(14.713)
Total de despesas financeiras	(427.948)	(248.794)
Resultado financeiro líquido	1.137.868	1.383.392

24. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, estão demonstrados a seguir:

	31/12/2020	31/12/2019
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	11.428.733	10.143.702
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	3.885.769	3.448.859
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
(+) Adição	2.404.880	717.742
(-) Exclusão	(388.626)	(246.954)
(+) Outros	121.441	(62.805)
Imposto de renda e contribuição social Taxa efetiva	6.023.464	3.982.452
	53%	39%

26. Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Descrição	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Diretores	10.000.000
Demanda Trabalhista	5.834.000
Demanda Trabalhista	296.996
Total	16.130.996

Capítulo 5 – Demonstrações Contábeis

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

27. Programa Nacional de Desestatização – PND

A Companhia está incluída no Programa Nacional de Desestatização - pelo Decreto – PND nº 3.654, de 07 de novembro de 2000, com vista à sua privatização. Informamos ainda que foi publicado pelo BNDES um edital de licitação com objetivo de contratar empresa para indicar o modelo apropriado de privatização da Companhia. Em fase de estudo.

Contagem, 16 de Março de 2021.

Administradores:

Guilherme Caldeira Brant
Diretor Presidente
CPF 30.585.546-80

Juliano Maquiaveli Cardoso
Diretor Financeiro
CPF 774.611.776-72

Ivagner Ferreira Júnior
Diretor Técnico Operacional
CPF 131.083.956-53

Názio Veloso da Silva
CRC/AM 006457/O-0 T-MG
Contador CPF 357.779.316-34

Capítulo 6 – Outras Informações Relevantes, Anexos e Apêndices

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA PECUÁRIA E ABASTECIMENTO
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. – CEASAMINAS

DECLARAÇÃO DE INTEGRIDADE

A Diretoria Executiva das Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. – CeasaMinas, ciente da responsabilidade por assegurar a integridade do relatório integrado, reconhece a aplicação do pensamento coletivo na preparação e apresentação do Relatório de Gestão 2020, conforme Decisão Normativa nº 178/2019 e Portaria nº 378/2019, ambas do Tribunal de Contas da União.

Luciano José de Oliveira
Diretor Presidente

Juliano Maquiaveli Cardoso
Diretor Administrativo Financeiro

Ivagner Ferreira Júnior
Diretor Técnico Operacional

Relatório de Gestão- 2020



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO

